



دمج معايير الحوكمة البيئية  
والاجتماعية والمؤسسية في  
إطار الاستثمار لمجموعة QNB



# المحتويات

2	ملخص الوثيقة
3	دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في إطار الاستثمار لمجموعة BNQ
3	مقدمة
3	الغرض
3	النطاق
3	الأهداف
3	الحوكمة
4	دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في القرارات الاستثمارية
4	المراجعة

## ملخص الملف

النطاق / التغطية	مجموعة QNB
تاريخ الإصدار	أكتوبر 2025
النسخة	1.0

## مقدمة

تم إعداد هذه الوثيقة العامة لتقديم ملخص لسياسة الاستثمار لمجموعة QNB وسياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية للمجموعة والتفاعل بينهما. تصف هذه الوثيقة منهجية QNB لدمج الجوانب البيئية والاجتماعية في قرارات محفظة الاستثمار.

## الغرض

تضمن سياسة الاستثمار أن تتم العمليات المتعلقة بإدارة محفظة استثمارات مجموعة QNB وفقاً لممارسات العمل السليمة والمقبولة. وهي توضح أغراض وأهداف محفظة الاستثمار التي تديرها لجنة الأصول والخصوم للمجموعة من خلال ممثليها، كما تحدد إطار الحوكمة ومراقبة المخاطر بهدف إدارة المحفظة وصيانتها. وُضعت هذه السياسة ضمن إطار المبادئ التوجيهية التنظيمية والقوانين المنظمة للمعاملات في الأوراق المالية والبيئة المالية.

## النطاق

تشير محفظة الاستثمار إلى سندات الدين المُحتفظ بها إما ضمن بند "الاحتفاظ للتحصيل" (التكلفة المطفأة) أو بند "الاحتفاظ للتحصيل والبيع" (القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، المطلوبات أو حقوق الملكية)، وتُدار عادة من قبل وظيفة الخزنة بالبنك، بمساعدة وظيفتي التداول والتمويل. كما تشمل أي أدوات مشتقة وأي مراكز أخرى داخل الميزانية العمومية وخارجها، والتي ترتبط مباشرة بمراكز المحفظة.

هذه سياسة شاملة للمجموعة، وتنطبق على جميع المواقع والفروع والشركات التابعة والمناطق والدول التي تمارس فيها المجموعة سيطرة كبيرة.

لا تشمل هذه السياسة ما يلي:

1. المخاطر التشغيلية المرتبطة بعملية التنفيذ والإدارة. تُغطي هذه المخاطر بموجب الوثائق الإجرائية، مثل سياسة الخزنة للمجموعة.
2. محافظ الاستثمار الخاصة واستثمارات الأسهم (باستثناء سندات الدين التي تتم معاملتها كحقوق ملكية) المحتفظ بها في الدفتر المصرفي، والتي تُديرها إدارة الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات.
3. الاستثمارات أو ضخ رؤوس الأموال في الشركات التابعة والزميلة والعمليات/ الفروع في الخارج.

## الأهداف

يتعين تصميم حجم وشكل وهيكل محفظة الاستثمار بما يحقق الأهداف التالية:

1. تنوع محفظة الائتمان: يمكن استخدام المحفظة لتمكين المجموعة من تنوع محفظة الائتمان الإجمالية، وبالتالي تحسين ملفها الائتماني الإجمالي من خلال شراء أدوات استثمارية معتمدة ضمن المحفظة.
2. الحفاظ على سيولة واحتياطي سيولة المجموعة: لضمان احتفاظ المجموعة بملف سيولة قوي، وبالتالي تلبية المتطلبات التنظيمية الرئيسية (مثل نسبة تغطية السيولة، ونسبة صافي التمويل المستقر، والاختبار الداخلي لمستوى تحمل ضغوط السيولة)، ينبغي ألا تؤثر محفظة الاستثمار سلباً على ملف السيولة الإجمالي للبنك.
3. إدارة الاحتياطي المركزي/ القانوني: الحفاظ على الاحتياطيات القانونية أو الإلزامية وفقاً للوائح المحلية.
4. مخاطر أسعار الفائدة في الدفتر المصرفي: من خلال تغيير مدة و ملف استحقاق محفظة الاستثمار، يمكن استخدامها كأداة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة الإجمالية في الدفتر المصرفي الخاص بالمجموعة من أجل الإبقاء على هذه المخاطر ضمن الحدود المعتمدة وبالتالي تقليل التقلبات في الأرباح.

## الحوكمة

تحافظ المجموعة على ضوابط داخلية كافية لضمان نزاهة عملية إدارة محفظة الاستثمار. تتبع مجموعة QNB نموذجاً قائماً على خطوط الدفاع الثلاثة فيما يتعلق بالحوكمة والإشراف على محفظة استثماراتها. تتولى إدارات الخزنة والأعمال مسؤولية الإدارة اليومية لمحفظة الاستثمار كخط دفاع أول، بينما تعمل إدارة المخاطر الاستراتيجية للمجموعة والرقابة المالية للمجموعة كخط دفاع ثاني.

## دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في القرارات الاستثمارية

بالنسبة لأوراق الدين، تتضمن سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية لمجموعة QNB قائمة استثناءات للموافقة على الائتمان. تلتزم مجموعة QNB بدعم التحول إلى الطاقة النظيفة والتنمية المستدامة. ومع ذلك، يعتمد QNB قائمة صارمة من القطاعات والأنشطة التي لن يمولها تحت أي ظرف من الظروف. هذه الأنشطة تُعتبر ضارة أو محفوفة بالمخاطر على البيئة أو المجتمع أو تؤثر سلباً على الالتزام القانوني. تتوفر المزيد من التفاصيل حول هذه الاستثناءات في إطار سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية لمجموعة QNB.

عملياً، لا تملك مجموعة QNB أي استثمارات جوهرية في أسهم الملكية، باستثناء الاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة. تلتزم الشركات التابعة لمجموعة QNB بالاعتبارات البيئية والاجتماعية للمجموعة، مع مراعاة القوانين المحلية. للمزيد من التفاصيل حول جميع سياسات مجموعة QNB البيئية والاجتماعية المعمول بها، يرجى الاطلاع على إطار سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية للمجموعة.

تمتلك الشركات الزميلة لمجموعة QNB سياساتها الخاصة بالاستثمار والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما يتماشى مع المتطلبات المحلية وأفضل الممارسات.

## المراجعة

يجب مراجعة هذه الوثيقة سنوياً على الأقل وتحديثها عند الاقتضاء.

بنك قطر الوطني (ش.م.ع.ق)  
صندوق بريد 1000، الدوحة، قطر  
هاتف: +974 4425 2444  
فاكس: +974 4441 3753

[qnb.com](http://qnb.com)