

عرض دليل المستثمر

سبتمبر 2025



إنزال تطبيق دليل المستثمر

المحتويات

1. لمحة عن QNB
2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
3. المؤشرات المالية
4. الاستدامة
5. نظرة اقتصادية عامة

ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري
في بعض الحالات، قد يتم تقريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض



لمحة عن QNB

QNB بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد

البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا
بحسب كافة مقاييس المركز المالي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28
بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق
الأوسط وأفريقيا، بقيمة 9.4 مليار دولار
أمريكي¹



31,000 موظف يعملون من خلال أكثر
من 900 موقع



نقاط القوة الرئيسية

مركز مالي متنوع
جغرافياً

تواجد محلي راند

تواجد إقليمي راند

فريق إداري يتمتع
بخبرة كبيرة

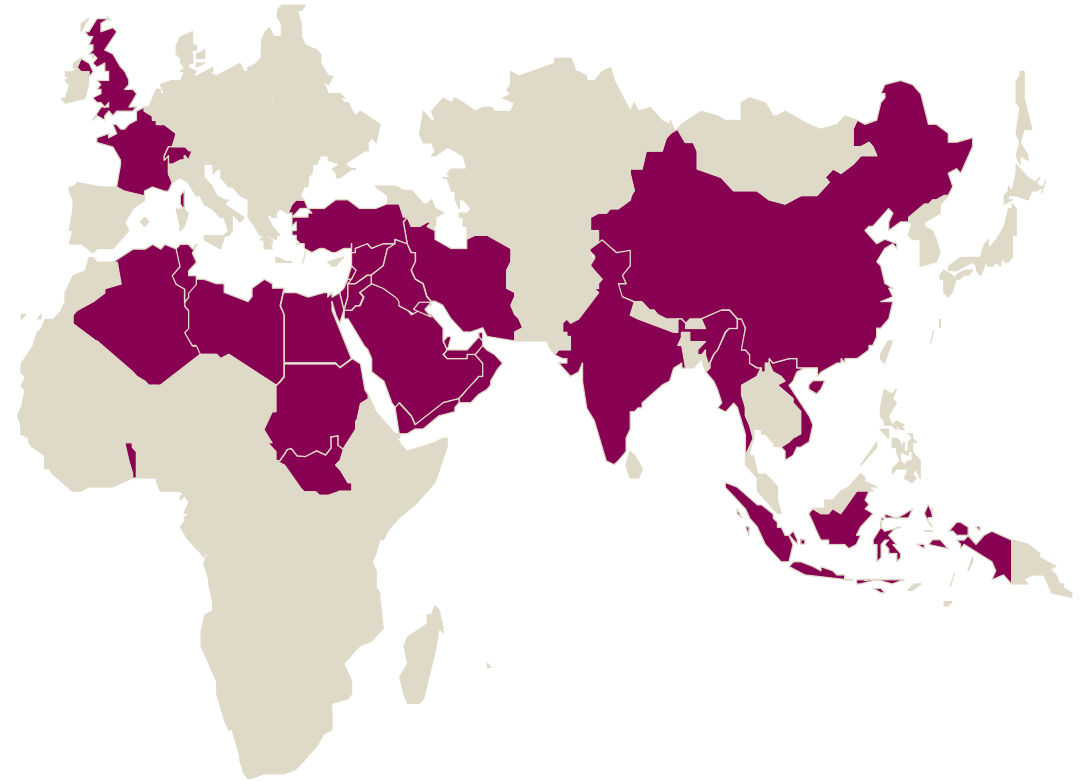


أداء تشغيلي ومركز
مالي قوي

تصنيفات ائتمانية
قوية

التعرض لمعاملات
ذات قيمة كبيرة

دعم قوي من
الحكومة القطرية



تصنيفات ائتمانية قوية

Aa2

A+

موديز

ستاندرد آند بورز

A+

AA

فيتش

كابيتال إنتلجنس

مركز مالي قوي

3.52 مليار دولار أمريكي

47.1 مليار دولار أمريكي

صافي الأرباح²

القيمة السوقية

0.36 دولار أمريكي

381.6 مليار دولار أمريكي

ربحية السهم

الموجودات

التواجد الدولي لمجموعة QNB

أفريقيا - جنوب الصحراء

	جنوب السودان: (فرع واحد)
	توغو: 669 فرع 3 في إفريقيا، حصة 20.1% في إيكو بنك)

آسيا

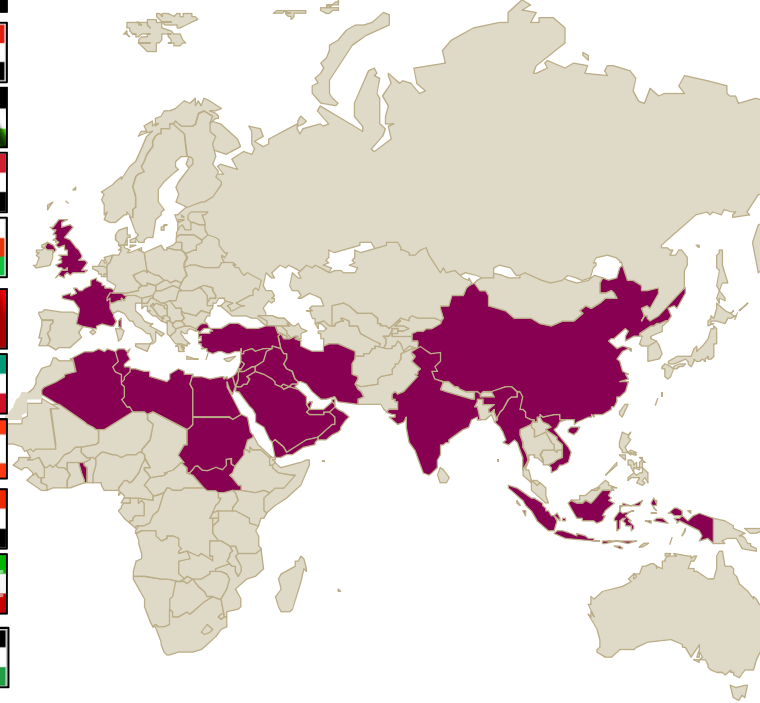
	إندونيسيا: (7 فروع، حصة 91.57% في QNB إندونيسيا)
	سنغافورة: (فرع واحد)
	الهند: (فرعين)
	الصين/ هونغ كونغ: (مكتب تمثيلي واحد، فرع واحد)
	فيتنام: (مكتب تمثيلي واحد)

شمال أفريقيا

	مصر: (236 فرع، حصة 95.0% في QNB الأهلي)
	ليبيا: (1 مكتب تمثيلي)
	تونس: (25 فرع، حصة 99.99% في QNB تونس)
	السودان: (فرع واحد)
	الجزائر: (10 فروع)

الشرق الأوسط

	قطر: (48 فرع)
	السعودية: (فرعين)
	الإمارات: (16 فرع، حصة 40.0% في البنك التجاري الدولي)
	سوريا: (8 فرع، حصة 50.8% في QNB سوريا)
	فلسطين: (15 فرع)
	العراق: (8 فروع، حصة 54.2% في مصرف المنصور)
	عمان: (5 فروع)
	البحرين: (1 فرع)
	الكويت: (فرع واحد)
	لبنان: (فرع واحد)
	اليمن: (فرع واحد)
	إيران: (مكتب تمثيلي واحد)
	الأردن: (103 فرع، حصة 38.6% في بنك الإسكان للتجارة والتمويل)
	المملكة المتحدة: (1 فرع وحصة 100% في شركة Digital Q-FS المحدودة)
	فرنسا: (فرع واحد)
	سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)
	تركيا: (425 فرع، حصة 99.88% في QNB فابنانس بنك)

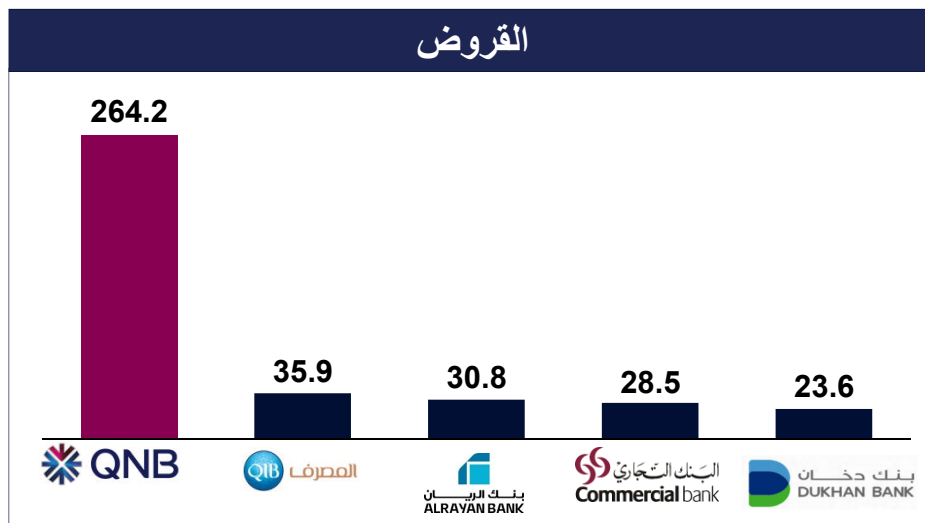


مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

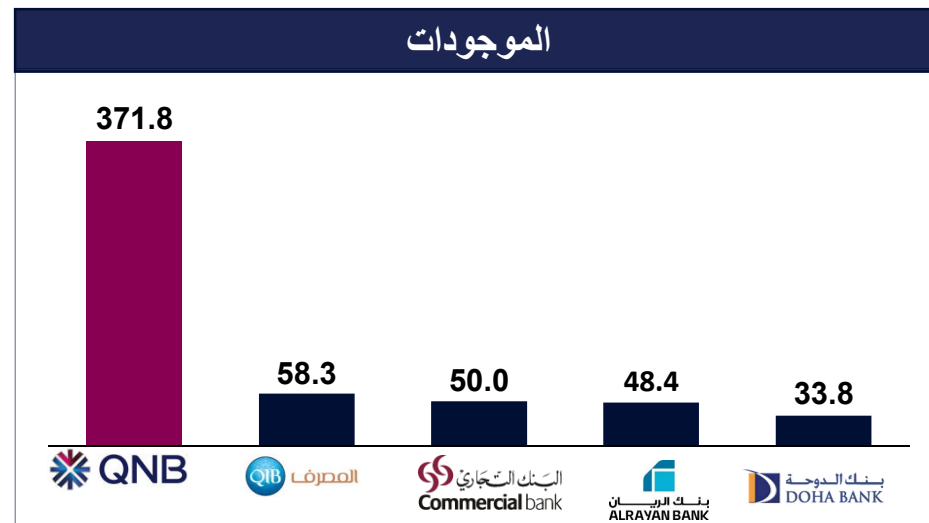
أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – يونيو 2025

واصل QNB التميز في السوق المحلية

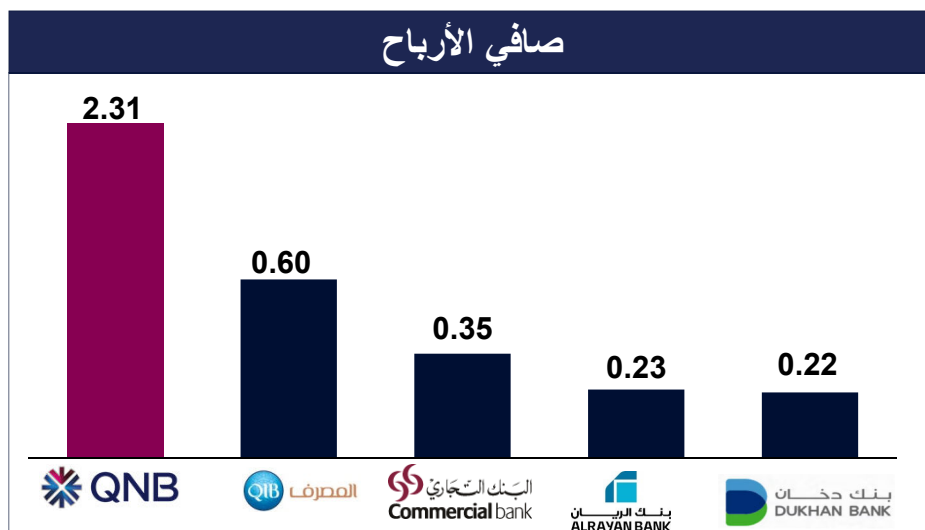
القروض



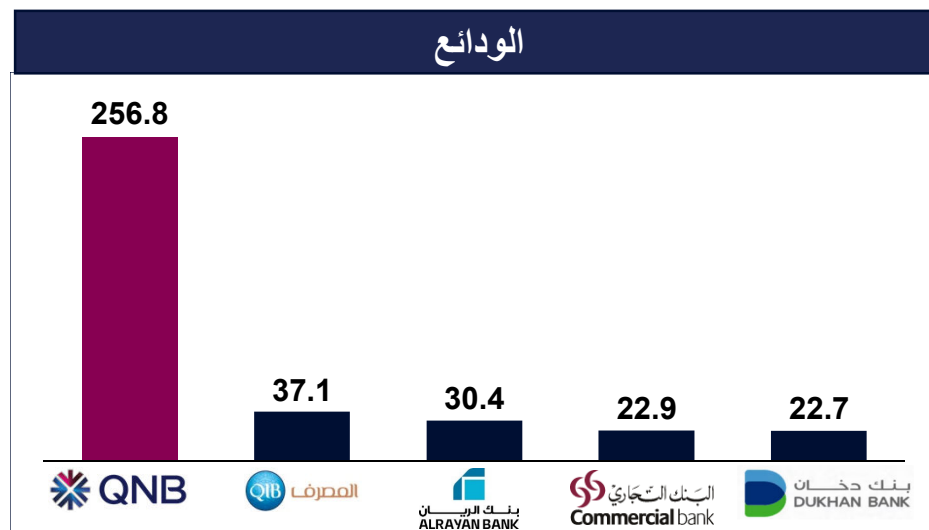
الموجودات



صافي الأرباح



الودائع

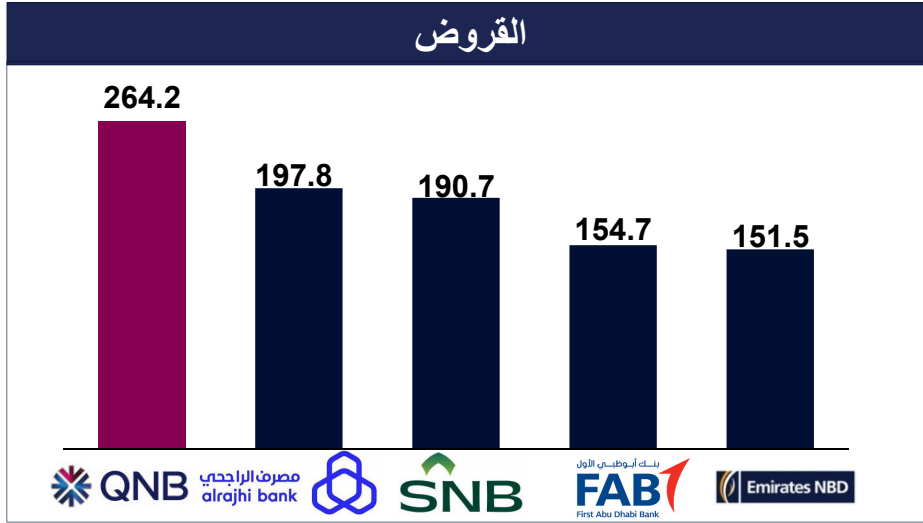


ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في يونيو 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت
البنوك المدرجة في بورصة قطر فقط

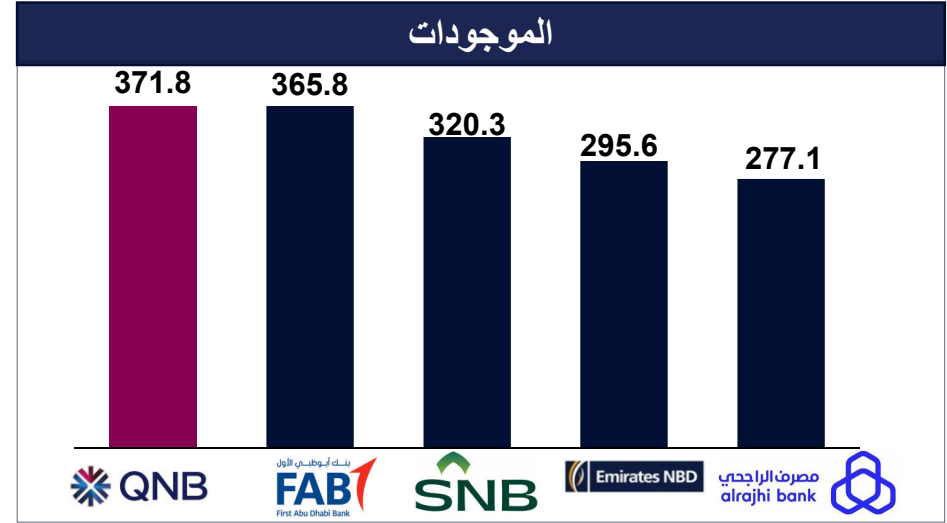
أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – يونيو 2025

حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي

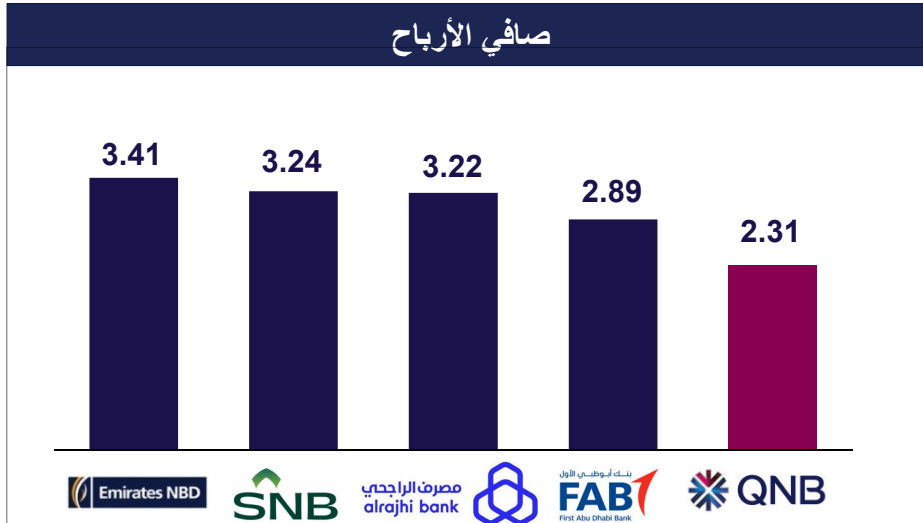
القروض



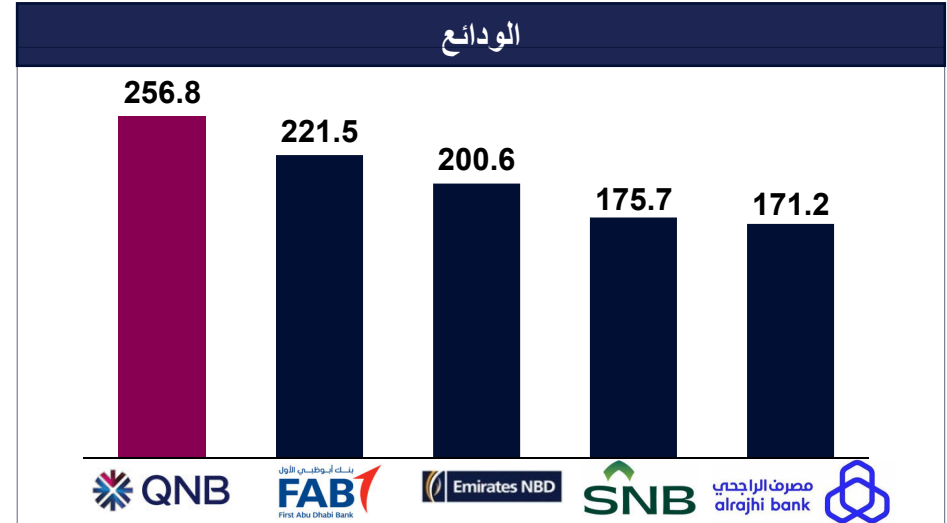
الموجودات



صافي الأرباح



الودائع



المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية

قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)

المؤشرات الرئيسية

- QNB هي العلامة التجارية الأكثر قيمة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا للسنة الثانية عشر على التوالي
- كما في 2025 ارتفعت قيمة العلامة التجارية بنسبة % 11 لتصل الى 9.4 مليار دولار أمريكي
- استقر مؤشر قوة العلامة التجارية لمجموعة QNB عند 86 (AAA)
- احتل QNB المرتبة 39 في جداول تصنيف العلامات التجارية المصرفية العالمية

أكبر بنوك الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية



9.36



7.52



5.28



4.54



4.51

المؤشرات المالية

حقق QNB نمواً مستداماً

المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024



• صافي هامش الفائدة ² 2.65%
• معدل التكلفة إلى الدخل 23.3%
• عائد السهم 0.36 دولار أمريكي

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض) 2.9%
• نسبة التغطية ³ 100.2%

• نسبة القروض إلى الودائع ⁴ 97.0%

• نسبة كفاية رأس المال بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 19.5%

+1%



• 3.52 مليار دولار أمريكي

الأرباح ¹

+9%



• 381.6 مليار دولار أمريكي كموجودات

الموجودات

+11%



• 274.8 مليار دولار أمريكي كقروض

+6%



• 264.4 مليار دولار أمريكي كودائع

التمويل

+7%



• 33.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية

حقوق الملكية

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: صافي هامش الفائدة محسوب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

3: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022



QNB

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024

• صافي هامش الفائدة³: 6.50% • معدل التكلفة إلى الدخل: 23.6%	• 399.4 مليون دولار أمريكي (19.9 مليار جنيه مصري) -2% (+11%)	الأرباح ²
• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 4.7% • نسبة التغطية⁴: 82%	• 18.4 مليار دولار أمريكي كموجودات (884.1 مليار جنيه مصري) +11% (+11%) • 9.0 مليار دولار أمريكي كقروض (429.9 مليار جنيه مصري) +35% (+34%)	الموجودات
• نسبة القروض إلى الودائع: 58.4%	• 15.4 مليار دولار أمريكي كودائع (736.1 مليار جنيه مصري) +10% (+9%)	التمويل
• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3): 25.6%	• 2.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية (107.9 مليار جنيه مصري) +31% (+30%)	حقوق الملكية

المصدر: QNB مصر وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

1: QNB الأهلي سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعلقة

عمليات QNB تركيا¹

المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024



• صافي هامش الفائدة 3 : 7.90%
• معدل التكلفة إلى الدخل : 31.0%

>100%
(>100%)

• 280.3 مليون دولار أمريكي
(11.7 مليار ليرة تركية)

الأرباح²

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 3.6%
• نسبة التغطية 4 : 93%

+20%
(+45%)

• 50.0 مليار دولار أمريكي كموجودات
(2,077.3 مليار ليرة تركية)

الموجودات

+19%
(+45%)

• 29.3 مليار دولار أمريكي كقروض
(1,219.6 مليار ليرة تركية)

• نسبة القروض إلى الودائع: 102.5%

+16%
(+41%)

• 28.6 مليار دولار أمريكي كودائع
(1,189.9 مليار ليرة تركية)

التمويل

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3)³ : 15.1%
عقب تسهيلات تدابير (BRSA) 16.9%

+29%
(+55%)

• 4.7 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية
(196.8 مليار ليرة تركية)

حقوق الملكية

المصدر:

1: تشمل عمليات QNB تركيا البيانات المالية لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة (محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة) ونسبة كفاية رأس المال محتسبة لبنك QNB A.S.

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإسثناء الفوائد المعلة



بنك Enpara A.S.

المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024



• معدل التكلفة إلى الدخل : 10.5%
• صافي هامش الفائدة : 36.8%

>100%
(>100%)



• 51.2 مليون دولار أمريكي
(2.1 مليار ليرة تركية)
18% من عمليات QNB تركيا²

الأرباح¹

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 5.2%
• الحصة السوقية لقروض التجزئة 4 : 4.1%
• الحصة السوقية لبطاقات الائتمان 4 : 3.1%

+17%
(+43%)



• 3.2 مليار دولار أمريكي كقروض
(133.1 مليار ليرة تركية)
11% من عمليات QNB تركيا

الموجودات³

• نسبة القروض إلى الودائع: 68%
• الحصة السوقية لودائع التجزئة 4 : 2.4%

+12%
(+36%)



• 4.7 مليار دولار أمريكي كودائع
(197.0 مليار ليرة تركية)
17% من عمليات QNB تركيا

التمويل³

• متوسط عمليات تسجيل الدخول اليومية: 4.2 مليون
• الحصة السوقية للتسجيل الرقمي 4 : 14.0%

+17%



• 8.3 مليون عميل مسجل

العملاء³

كان Enpara.com هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في بنك QNB A.S. تم فصل بنك Enpara A.S. عن بنك QNB A.S. اعتباراً من تاريخ 27 أغسطس 2025 مع تحويل جميع الأرصدة ذات الصلة بقسم Enpara A.S. إلى بنك Enpara A.S.

1: ربح بنك Enpara A.S. للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025. يتم احتساب النمو في الربح فيما يتعلق بربحية Enpara.com المبدئية لفترة مماثلة.

2: تمثل عمليات QNB تركيا الأرصدة المجمعة لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

3: تمثل الأرصدة والعملاء والمقاييس الأخرى مبالغ أعلن عنها بنك Enpara A.S. كما في 30 سبتمبر 2025 مقابل المبالغ المبدئية لقسم Enpara.com في 30 سبتمبر 2024 عندما يكون ذلك مناسباً لأغراض النمو.

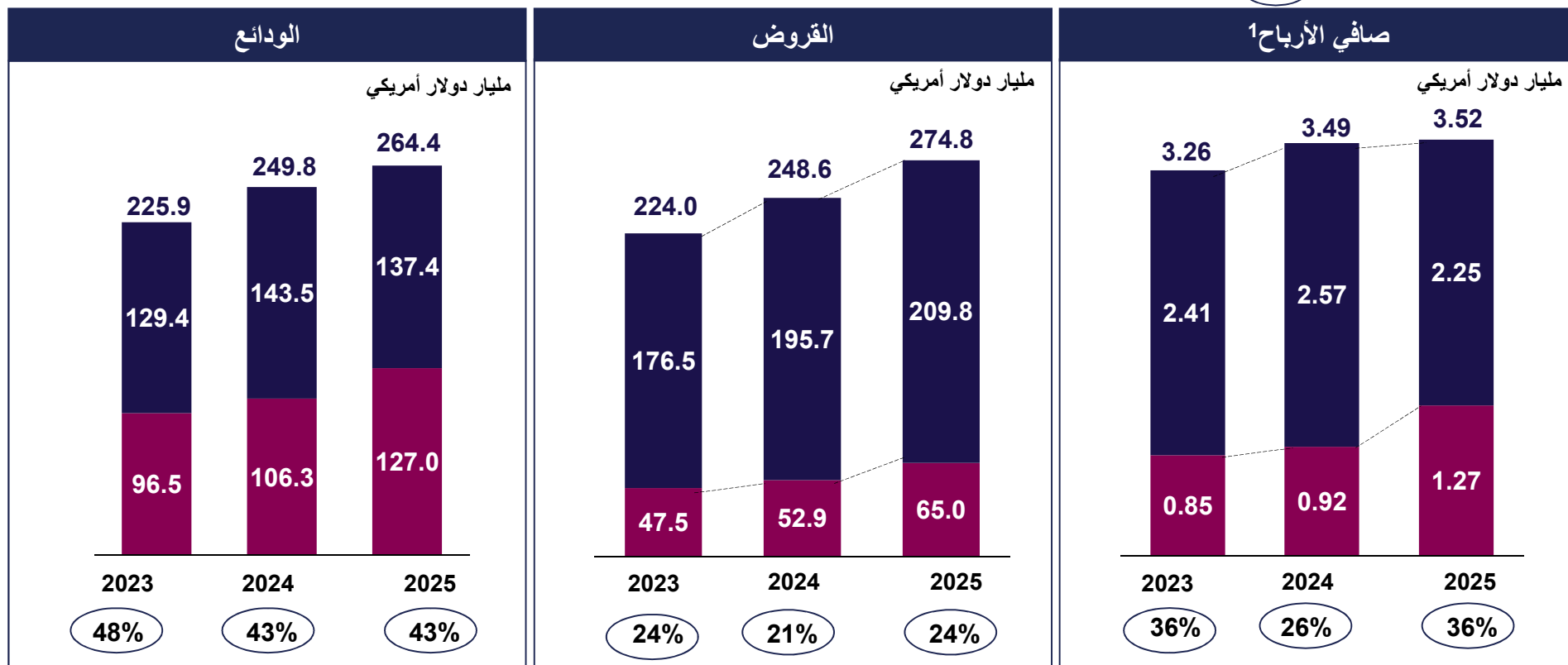
4: يتم احتساب جميع بيانات حصة السوق بمجموعة فرعية من البنوك المملوكة للقطاع الخاص في تركيا



يساهم زيادة التنوع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة

المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 30 سبتمبر 2025

محلي دولي % حصة العمليات الدولية كنسبة من المجموع

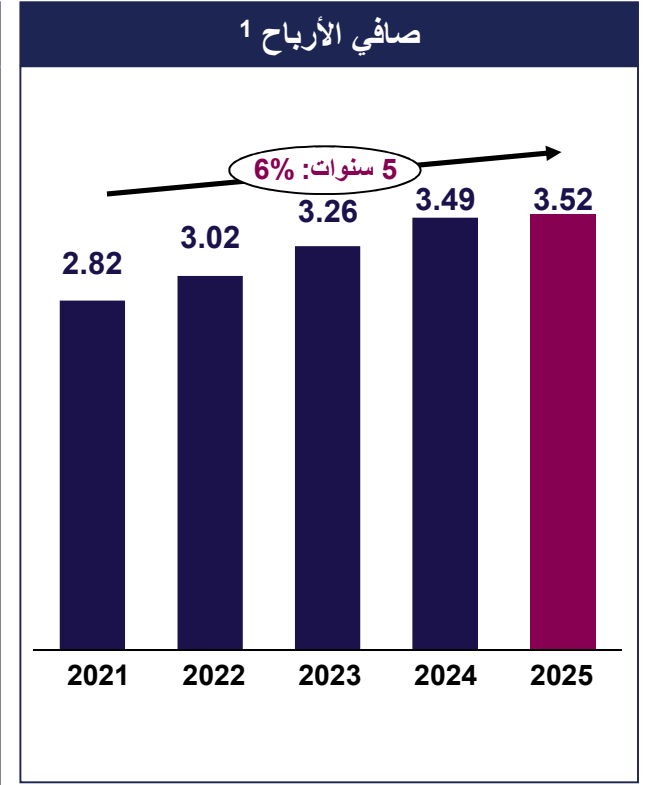
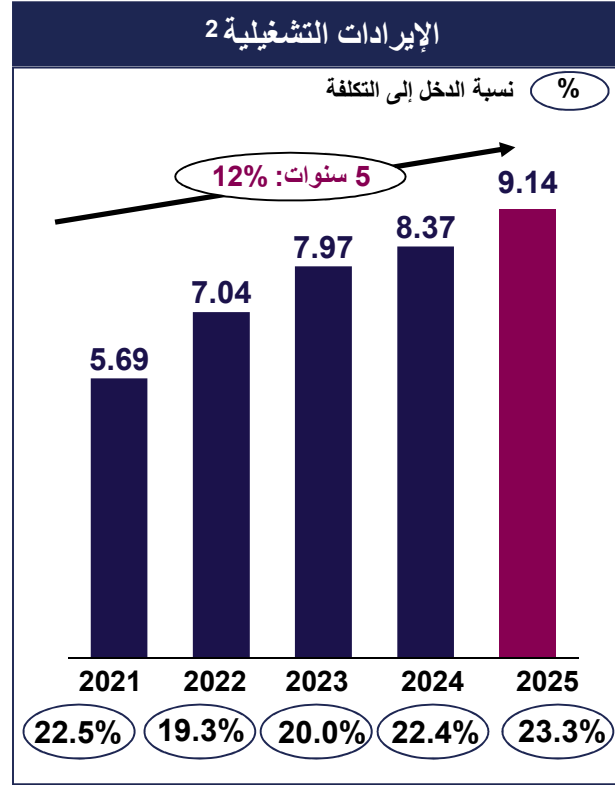
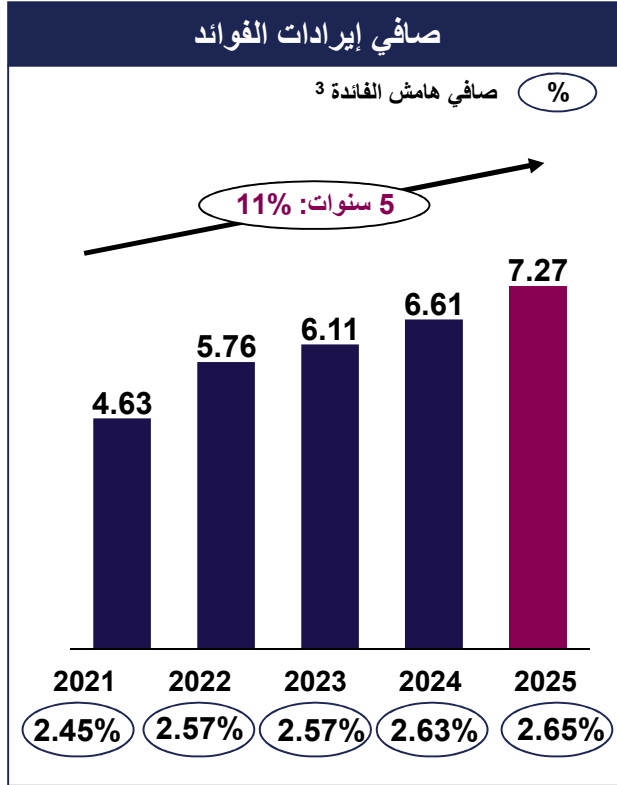


- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 17.5 مليار دولار أمريكي (37%) من عام 2023 إلى 2025
- ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 30.5 مليار دولار أمريكي (32%) من عام 2023 إلى 2025

- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.42 مليار دولار أمريكي (49%) من عام 2023 إلى 2025

تواصل الربحية و ترشيد التكاليف

تفاصيل بيان الدخل كما في 30 سبتمبر 2025 (مليار دولار أمريكي)



• ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة 10% من 2024

• صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 382 مليار دولار أمريكي

• ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 9% من سبتمبر 2024

• أفضل مستوى للكفاءة

• ارتفع صافي الأرباح بنسبة 1% من سبتمبر 2024

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: الإيرادات التشغيلية تشمل الحصة من نتائج الشركات الزميلة

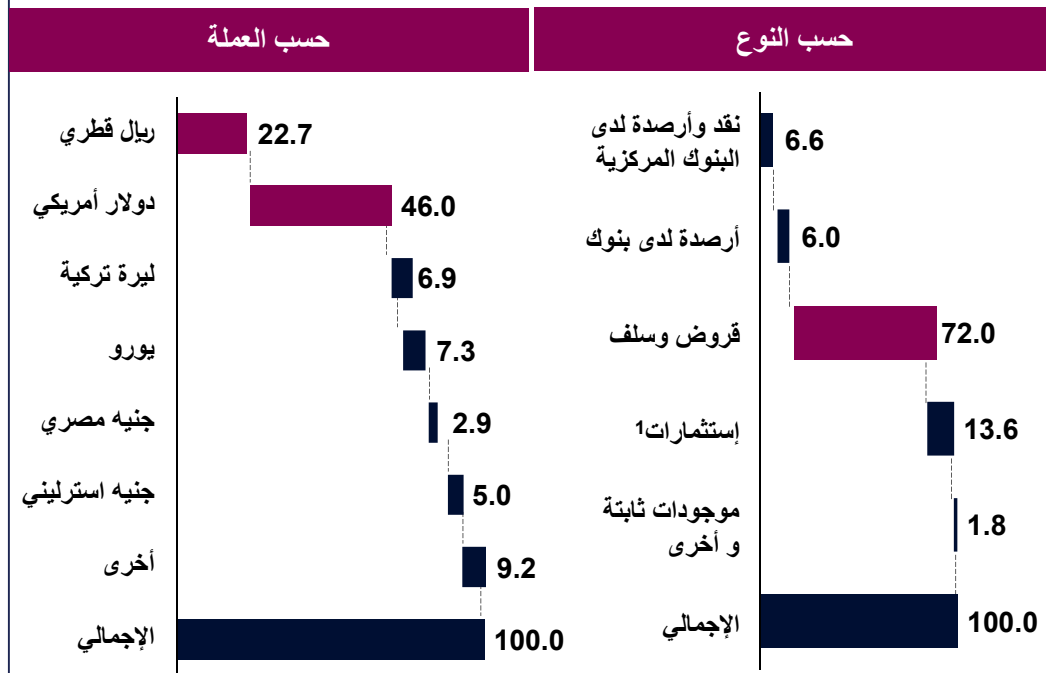
3: يحتسب صافي هامش الفائدة كصافي إيرادات الفوائد على متوسط الموجودات المنتجة للفائدة



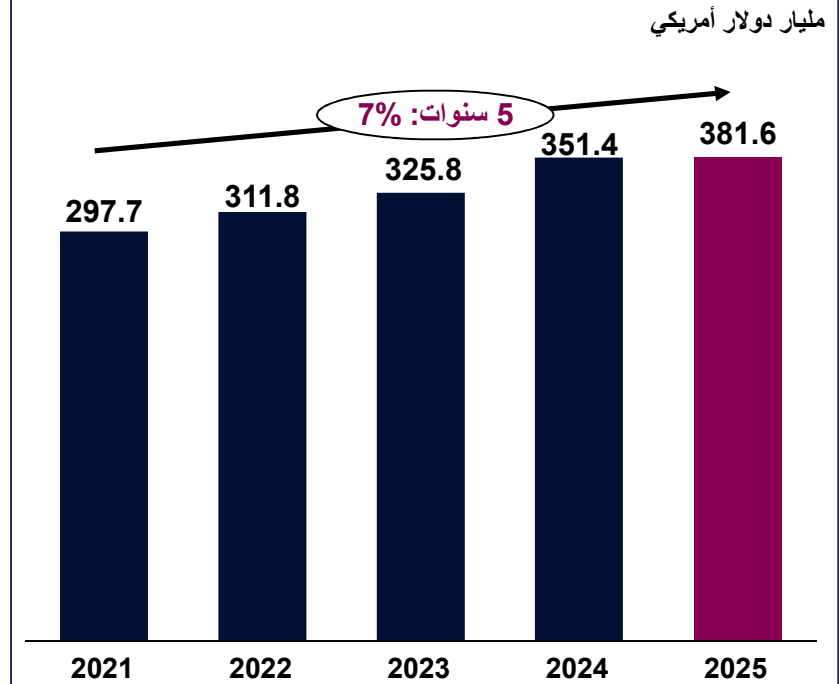
نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالريال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي

تحليل الموجودات كما في 30 سبتمبر

توزيع الموجودات 2025 (%)



تطور إجمالي الموجودات



- تمثل القروض والسلف 72% من إجمالي الموجودات
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري 69% من إجمالي الموجودات

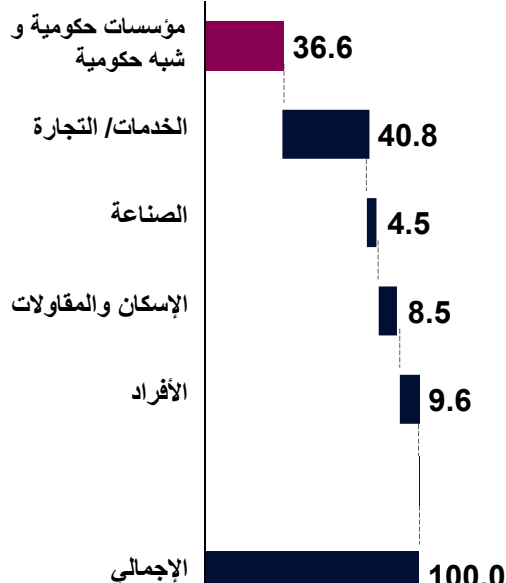
- نمت الموجودات بنسبة 9% من سبتمبر 2024

استقرار للقروض

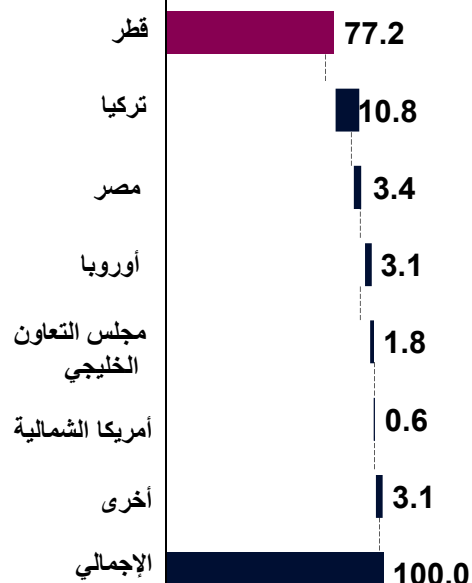
تحليل القروض كما في 30 سبتمبر

توزيع القروض 2025 (%)

حسب القطاع 1

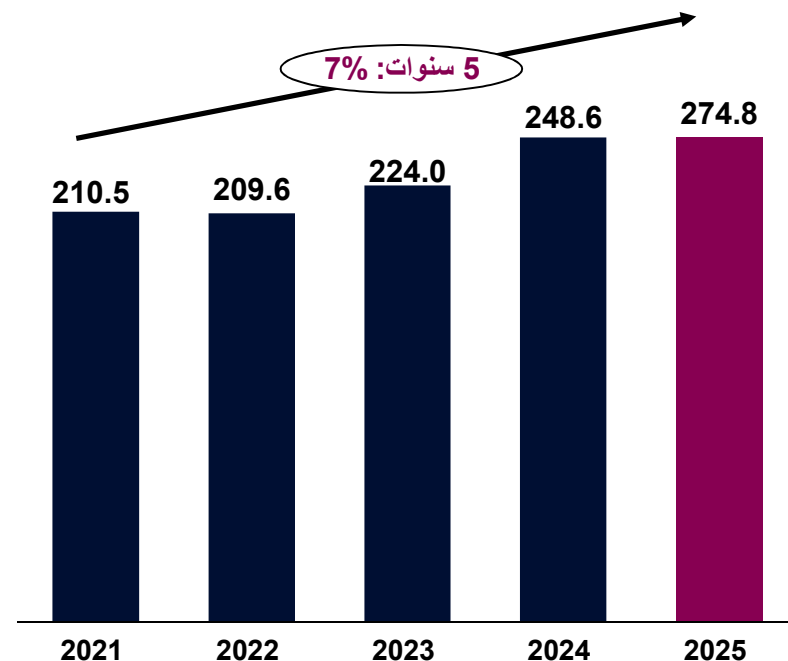


حسب المنطقة الجغرافية



تطور إجمالي القروض

مليار دولار أمريكي



• القروض بالدولار الأمريكي تمثل 61% من إجمالي القروض

• تتميز القروض بجودة عالية مع نسبة 37% من التركيز على الحكومة وهيئات القطاع العام

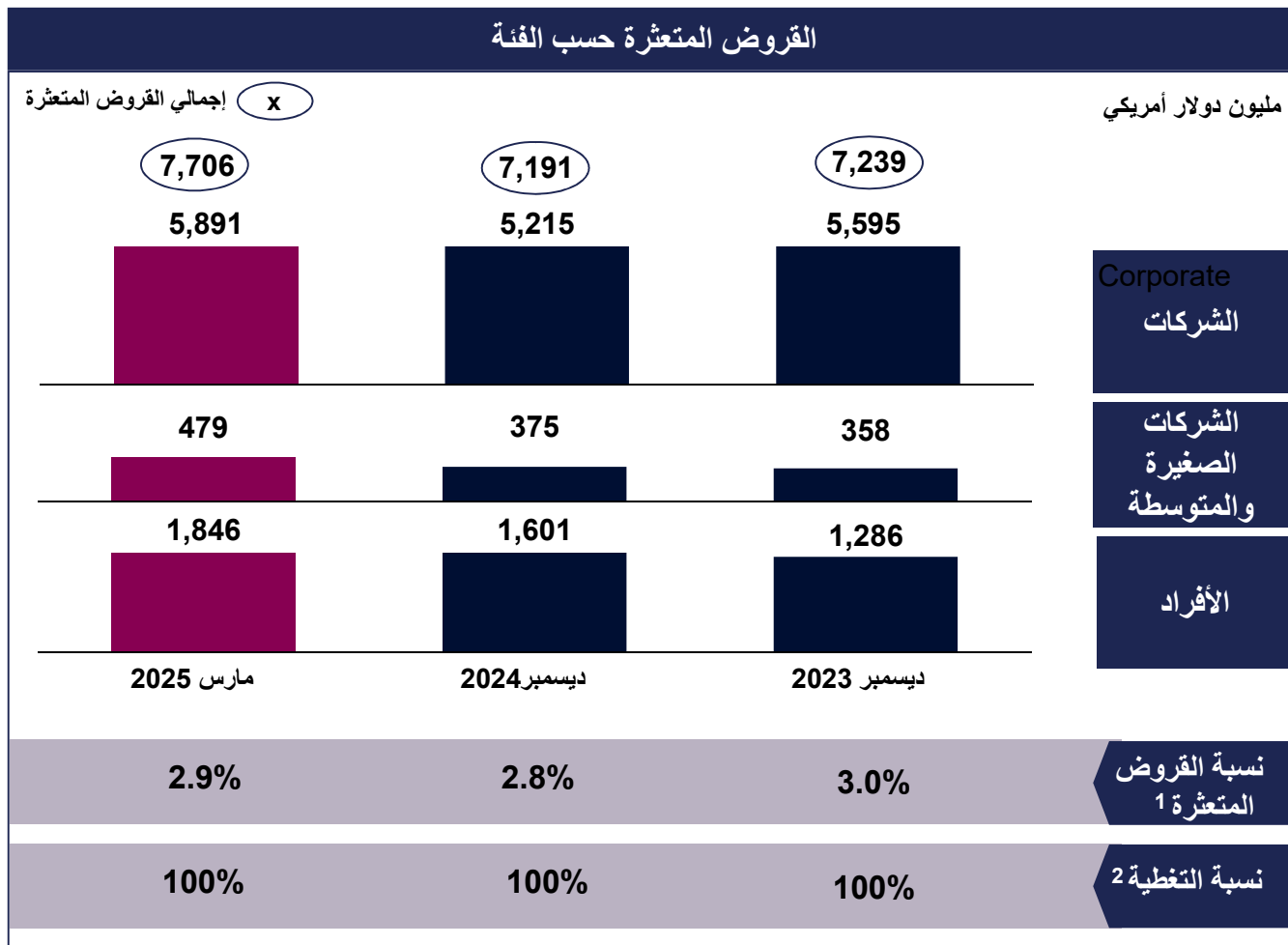
• ارتفعت القروض بنسبة 11% مقارنة بسبتمبر 2024

• معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 7%

الجودة العالية لمحفظه الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة

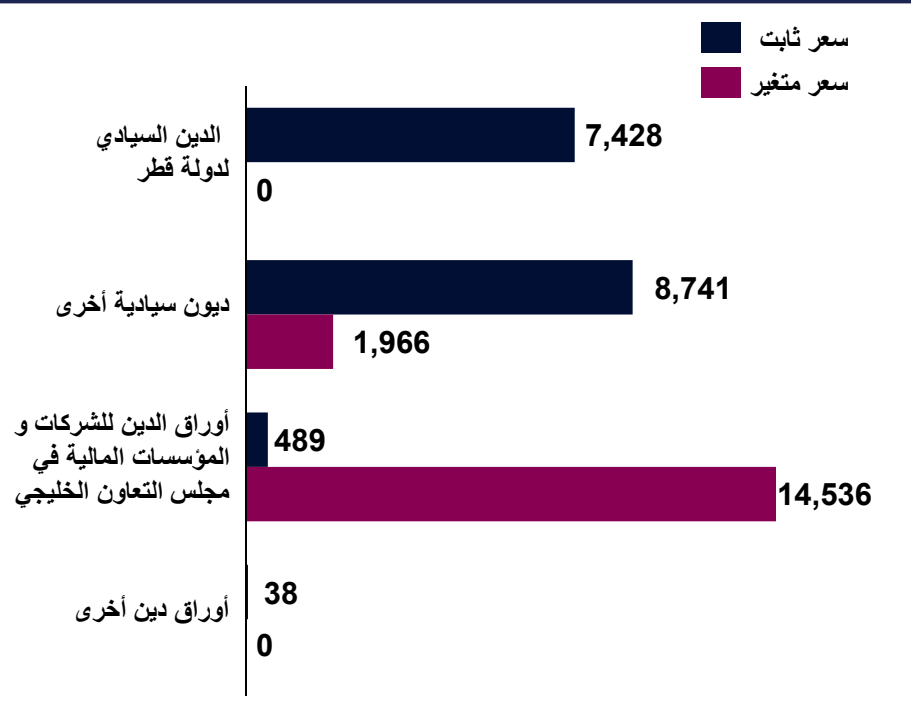
تحليل جودة الموجودات

- واصل QNB زيادة مخصصاته إستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة 100% كما في 30 سبتمبر 2025
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ 3,571 مليون دولار أمريكي، وهو أكبر من نسبة 2.5% المطلوبة بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي

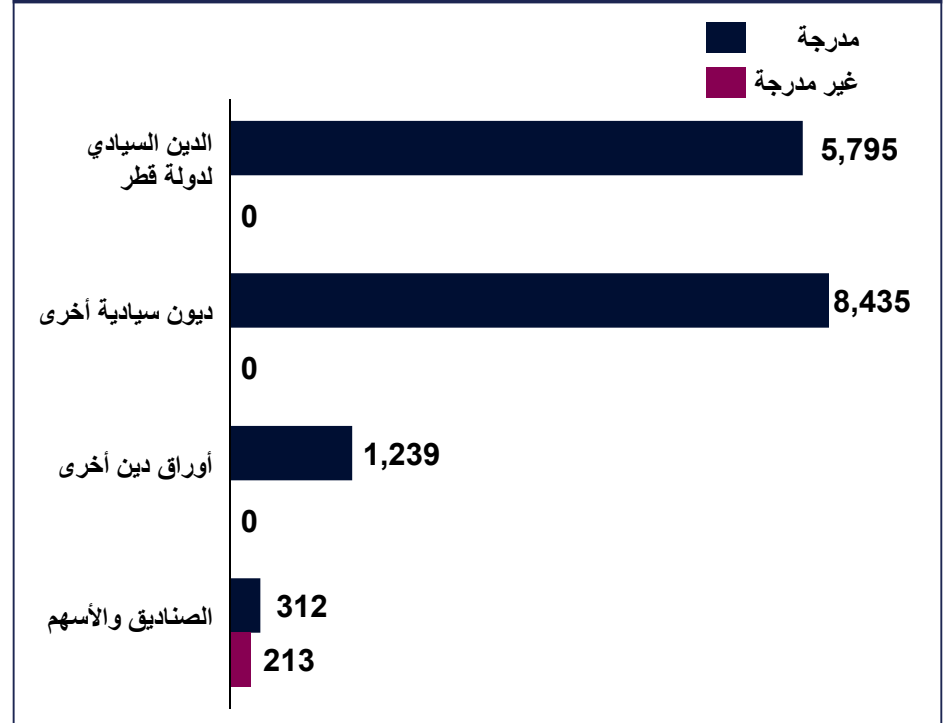


محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع 66% من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية تحليل الاستثمارات كما في 30 سبتمبر 2025 (مليون دولار أمريكي)

التكلفة المطفأة



القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر



• تنوع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

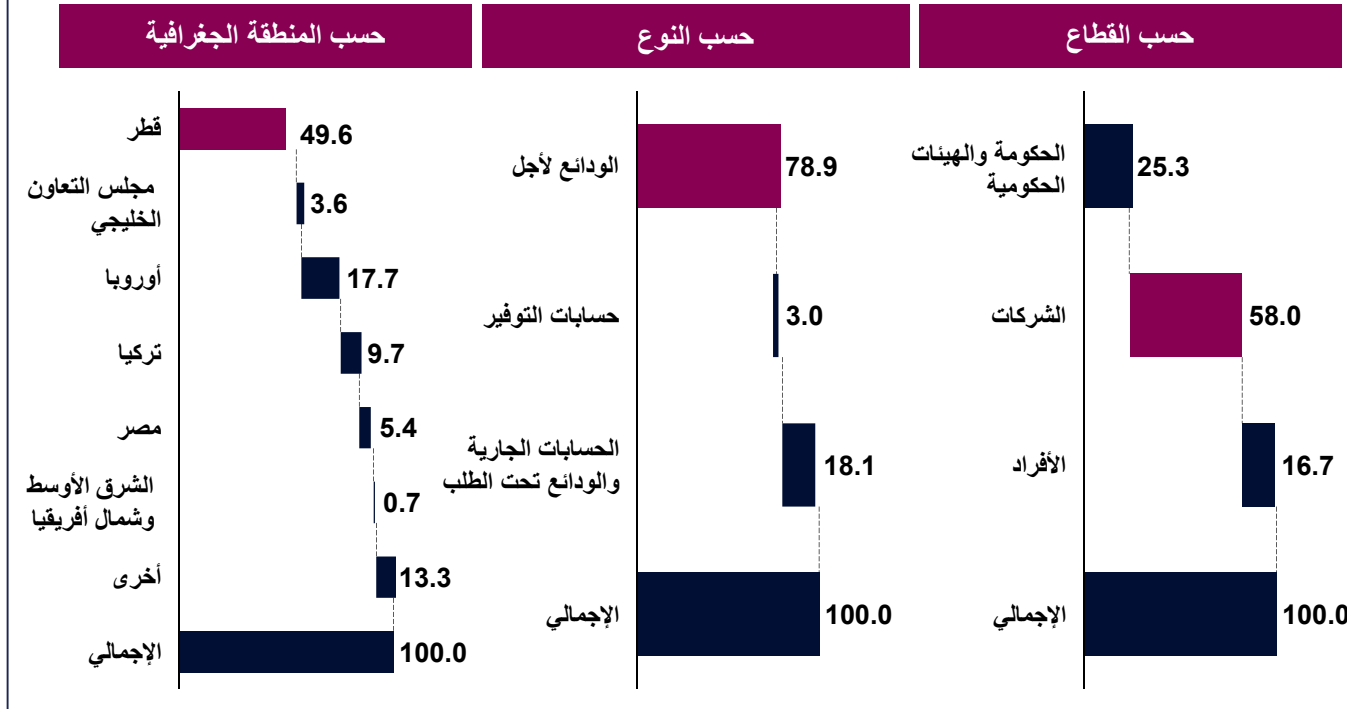
• تشكل الأوراق المالية المدرجة 99% من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر



نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل

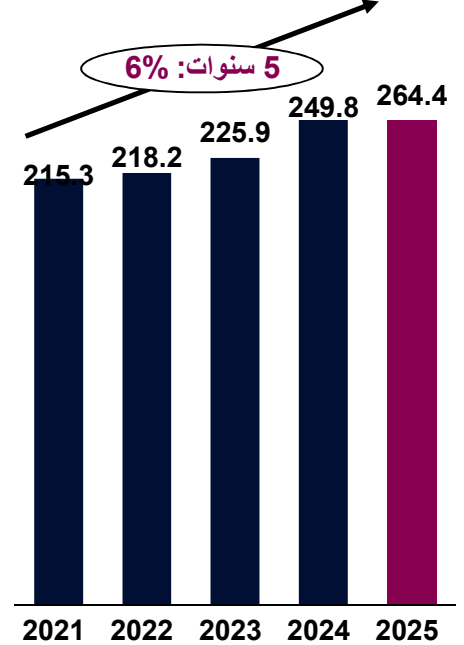
تحليل التمويل كما في 30 سبتمبر

توزيع الودائع (%) 2025



تطور إجمالي ودائع العملاء

مليار دولار أمريكي



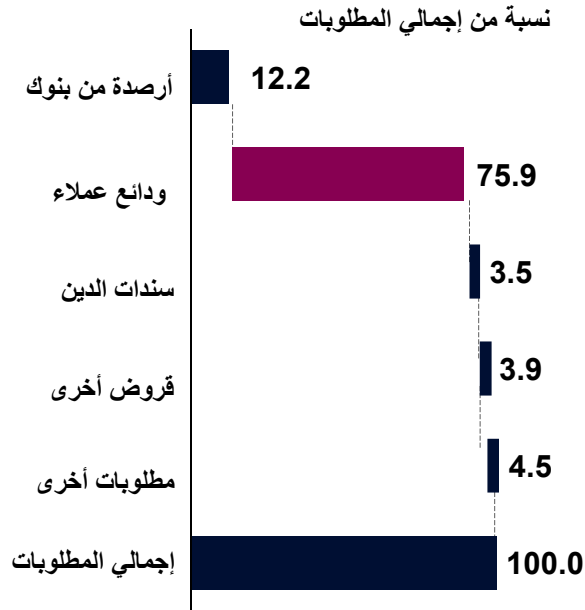
- يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام
- تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة 44%، 4% و 8% على التوالي من إجمالي الودائع

- نمت الودائع بنسبة 6% من سبتمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 6%

صلاية وضع السيولة

تحليل السيولة كما في 30 سبتمبر

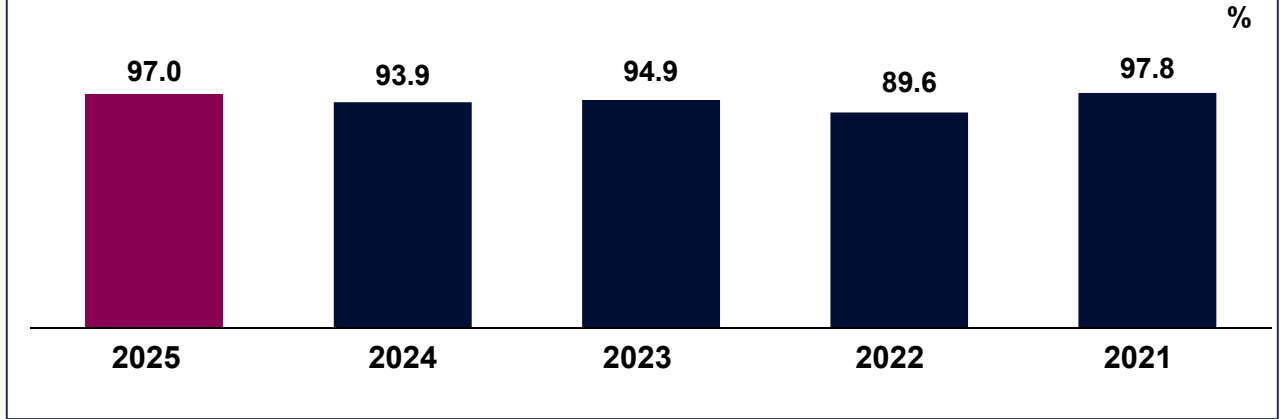
مصادر السيولة



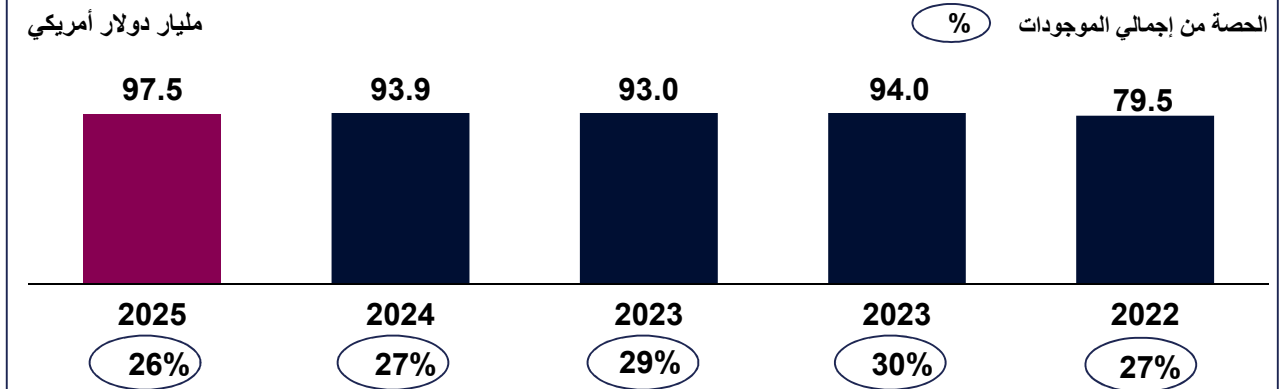
مؤشرات السيولة الرئيسية لمصرف قطر المركزي

- نسبة تغطية السيولة 3 : 151%
- نسبة صافي التمويل المستقر 3 : 105%

تطور نسبة القروض إلى الودائع¹



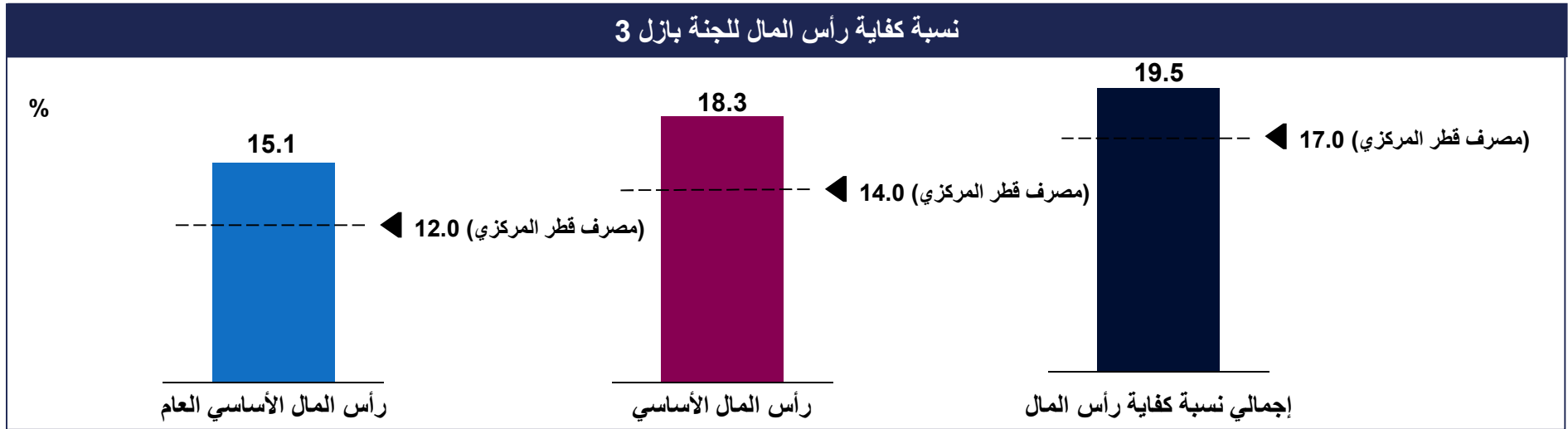
تطور الموجودات السائلة²



المصدر: التقرير المالي

- 1 : تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022
- 2 : يتم احتساب الموجودات السائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية
- 3 : تعتبر معدلات السيولة لدى مصرف قطر المركزي أكثر تقييداً من تعريفات بازل المعيارية للودائع غير المقيمة

حافظ البنك على نسبة قوية لكفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 تحليلات رأس المال كما في 30 سبتمبر

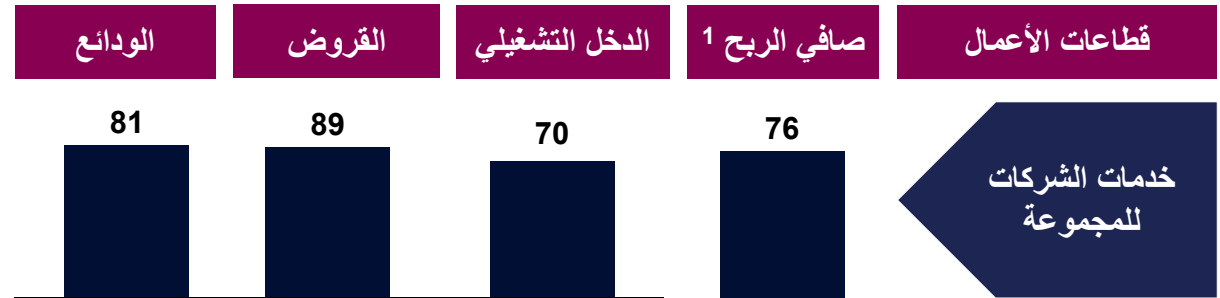


• نسبة كفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط DSIB¹ بنسبة 3.5%

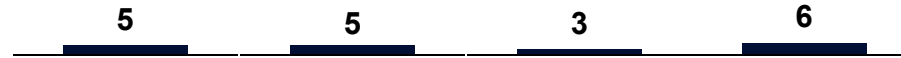
الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال					
%	بدون هوامش تحوط	هامش تحوط رأس المال	رسوم DSIB	رسوم ICAAP	الإجمالي
نسبة كفاية رأس المال الأساسي العام	6.0	2.5	3.5	-	12.0
نسبة كفاية رأس المال الأساسي	8.0	2.5	3.5	-	14.0
إجمالي نسبة كفاية رأس المال	10.0	2.5	3.5	1.0	17.0

تنويع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام

إسهام مزيج الأعمال (% الحصة كما في 30 سبتمبر)



- المحافظة على الحصة المسيطرة في السوق المحلية
- زيادة المساهمة الدولية
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر



إدارة الأصول
والثروات للمجموعة

- ضمان المحافظة على وضع البنك الرائد للخدمات المصرفية الخاصة في قطر
- ضمان المحافظة على وضع مدير صناديق الأموال الرائد في قطر
- الوسيط المفضل بين مؤسسات الوساطة



الخدمات المصرفية
الاستهلاكية
للمجموعة

- المحافظة على الحصة السوقية المحلية
- مواصلة تعزيز المنتجات المقدمة
- التوسع الانتقائي في عروض الأفراد عبر شبكة المجموعة الدولية

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

الأثار المالية

- تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي
- وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2) لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تاثير الانتقال

نسبة التغطية 1			
سبتمبر 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3
الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية	0.2%	0.4%	93.5%
القروض	0.3%	15.8%	100.2%
الاستثمارات	0.1%	N/A	99.5%
بنود خارج الميزانية	0.1%	6.1%	83.8%

تكلفة المخاطر 2				
سبتمبر 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	الإجمالي
تكلفة المخاطر	4 نقطة أساسية	39 نقطة أساسية	48 نقطة أساسية	91 نقطة أساسية

المصدر: QNB

1 : يتم احتساب نسبة التغطية بقسمة مخصصات خسائر القروض على إجمالي التعرضات وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة
2 : يتم احتساب تكلفة المخاطر على أنها خسائر الائتمان المتوقعة السنوية المحسوبة على القروض والسلف مقسومة على متوسط إجمالي القروض



البيانات المالية لمجموعة QNB

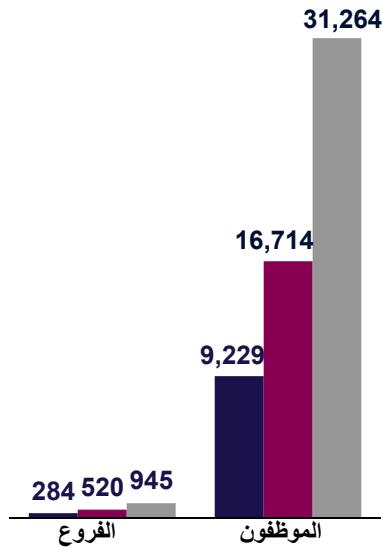
البيانات الرئيسية (كما في سبتمبر 2025)

■ QNB ■ QNB شاملاً الأهلي ■ QNB شاملاً QNB فاينانس بنك

مساهمة QNB فاينانس بنك %

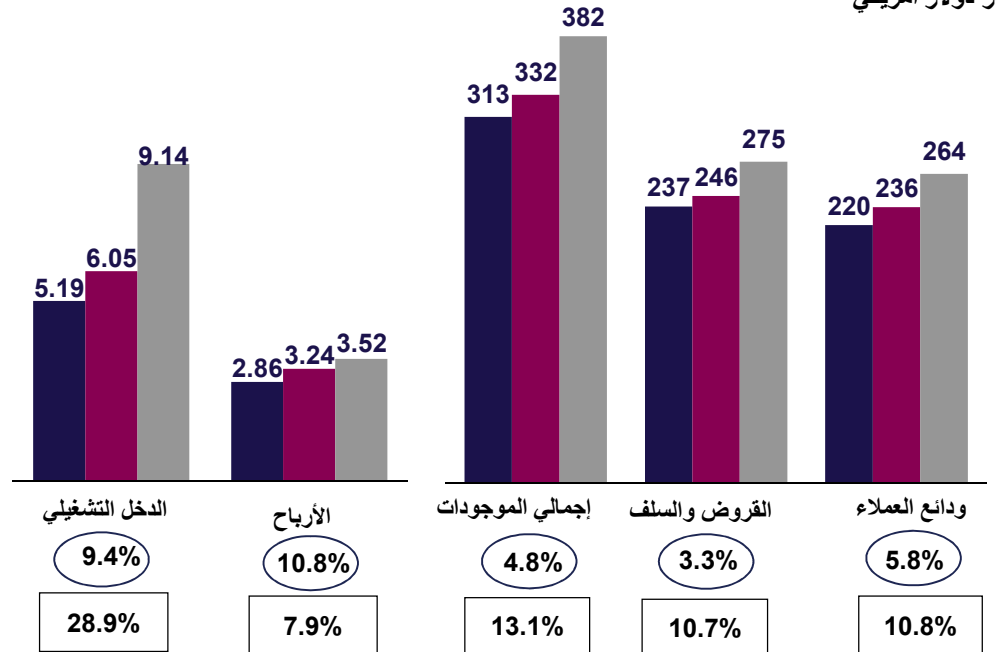
مساهمة QNB الأهلي %

التواجد



البيانات المالية

مليار دولار أمريكي



الاستدامة

يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها والتصرف بناء عليها

تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية

وضع خطط لمقارنة الموضوعات الجوهرية بأطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (مثل ¹UNSDGs)

تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

إشراك مجموعات أصحاب المصلحة لتحديد تأثيرات QNB (الاقتصاد والبيئة والأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان)

QNB Group's Material Topics 2024

1. Financial Performance, stability and systemic risk management
2. Governance, compliance and enterprise risk management
3. Data security and privacy
4. ESG in financing
5. Climate action
6. Customer experience and responsible engagement
7. Diversity and inclusion
8. Employee value proposition
9. Responsible procurement and supply chain
10. Corporate social responsibility



بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة بمجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة

أسس QNB إطاره واستراتيجيته للاستدامة وفقاً لركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواضيع الجوهرية بشكل فعال وإيجابي

الركيزة البيئية

الركيزة الاجتماعية

ركيزة الحوكمة

إطار QNB الخاص بالاستدامة



التمويل
المستدام

المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية
والمؤسسية في التمويل

المشاريع الصغيرة والمتوسطة
وريادة الأعمال والشمول المالي

أمن البيانات والخصوصية

تجربة العملاء والتواصل
معهم بشكل مسؤول



العمليات
المستدامة

الحوكمة والامتثال

التنوع الجنساني وإدارة المواهب

التأثير البيئي

الشراء المسؤول وسلسلة التوريد



المسؤولية الاجتماعية

الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع

حقق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشمولة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2024

غير شامل



التمويل المستدام

التحول إلى اقتصاد أكثر اخضراراً



9.6 مليار دولار أمريكي للتمويل المستدام



إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة



إطار إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية¹، استراتيجية التغير المناخي، الانبعاثات الممولة ضمن النطاق 3



39 منتجاً وخدمة مستدامة



العمليات المستدامة

العمل للنجاح



تأكيد مستقل من خلال المبادرة العالمية للتقارير ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام² إلى PCAF، UNGC، UNEP FI، UN WEP



مبادرات خفض الكربون



التركيز على الموظفين والأطراف الثالثة



المسؤولية الاجتماعية

المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة



الشباب والتعليم



الأنشطة الاجتماعية والإنسانية



الرياضة والثقافة

التمويل

تجربة العملاء

الانضمام لشراكة PCAF،
والانبعاثات الممولة ضمن
النطاق 3
تغطي < 90% من المحفظة



9.6 مليار دولار أمريكي
محفظة التمويل المستدام



إصدار سندات خضراء
بقيمة 750 مليون يورو
أكبر إصدار لسندات خضراء
مقومة باليورو من قبل بنك في
منطقة الشرق الأوسط



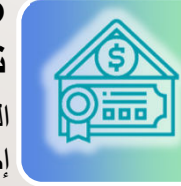
3.8 مليار دولار أمريكي
إجمالي محفظة قروض الشركات
الصغيرة والمتوسطة والمشاريع
متناهية الصغر



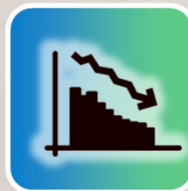
إصدارات لسندات متوافقة مع معايير
الحكومة البيئية والاجتماعية
والمؤسسية بقيمة تتجاوز 2.2 مليار
دولار أمريكي منذ عام 2020
بما في ذلك، السندات الزرقاء،
والخضراء، والاجتماعية



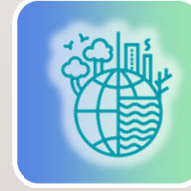
2.5 مليار دولار أمريكي،
تسهيل سندات خضراء
البنك الوحيد في قطر بصفته مدير
إصدار مشترك



سناريوهات المناخ
التعرض المباشر للقطاعات عالية
المخاطر¹ يقتصر على ما يقارب
1% من إجمالي دفتر القروض



استراتيجية التغير
المناخي



89%
المعاملات الرقمية
(عبر الإنترنت والهاتف
الجوال كنسبة من إجمالي
المعاملات)



0
خروقات أمن البيانات



39
عدد المنتجات والخدمات
المالية المستدامة



68
صافي نقاط الترويج (NPS)
المحقق في قطر



يتعامل QNB بشكل استباقي مع كل من المخاطر والفرص المناخية في أطره للحوكمة والتمويل والتواصل وإعداد التقارير.

كما في 31 ديسمبر 2024

أول بنك في منطقة الشرق الأوسط وفقاً للمعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية بشأن الاستدامة S1 و S2 (السنة المالية 2024)

إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الممولة خلال سنة 2024 (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)					التعرض المالي خلال سنة 2024 (ألف ريال قطري)			
وصف	التعرض المالي الإجمالي	الانبعاثات المفضّح عنها	الانبعاثات غير المفضّح عنها	% من إجمالي التعرض	النطاق 1	النطاق 2	النطاق 3	الإجمالي
المبالغ الممولة 2,1								
نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية	84,535,430	84,535,430	-	6%	-	-	-	-
أرصدة لدى بنوك	95,973,695	95,973,695	-	7%	-	-	-	-
قروض وسلف للعملاء	910,757,751	821,335,935	89,421,816	62%	30,479,473	4,506,782	58,370,402	93,356,657
بما في ذلك تمويل المشاريع					-	-	-	-
أوراق مالية استثمارية	175,322,674	171,725,500	3,597,174	12%	4,452,338	110,487	9,316,971	13,879,796
بما في ذلك أوراق الدين	172,937,170	170,066,208	2,870,962	12%	4,393,541	103,091	9,293,973	13,790,605
بما في ذلك أسهم حقوق الملكية	2,385,504	1,659,292	726,212	0%	58,797	7,396	22,998	89,191
إستثمارات في شركات زميلة	7,861,377	-	7,861,377	1%	-	-	-	-
موجودات أخرى	23,465,703	-	23,465,703	1%	-	-	-	-
الإجمالي الفرعي للمبالغ الممولة	1,297,916,630	1,173,570,560	124,346,070	89%	34,931,811	4,617,269	67,687,373	107,236,453
إلتزامات قروض غير مسحوبة	156,578,487	49,670,703	106,907,784	11%	8,874,418	2,284,700	9,539,617	20,698,735
الإجمالي	1,454,495,117	1,223,241,263	231,253,854	100%	43,806,229	6,901,969	77,226,990	127,935,188

كثافة الانبعاثات الممولة من قبل المجموعة

105 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / مليون ر.ق

الانبعاثات المغطاة ضمن النطاق

>90%³

من محفظة المجموعة

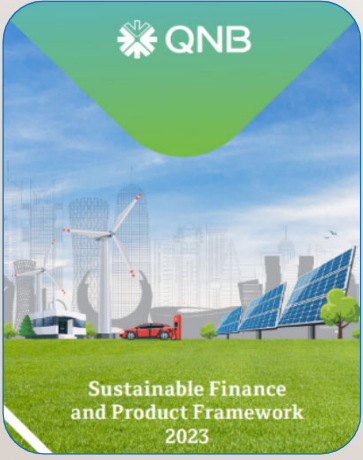
سجل QNB في جودة 2.7 البيانات وفقاً لـ PCAF



1 لا تصدر أي انبعاثات عن النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية والمستحقات من البنوك. لا يُفصح عن الانبعاثات المتعلقة بالاستثمار في الشركات الزميلة والأصول الأخرى.
2 للمزيد من التفاصيل حول الانبعاثات الممولة حسب القطاع، يُرجى الاطلاع على تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024

إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة

إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB



QNB

ICMA
International Capital Market Association

The Green Bond Principles

The Social Bond Principles

The Sustainability Bond Guidelines

The Sustainability-Linked Bond Principles

LMA
Loan Market Association

Sustainable Finance and Product Framework 2023

- ✓ استخدام العائدات
- ✓ تقييم واختيار المشاريع
- ✓ إدارة العائدات
- ✓ إعداد التقارير

رأي الطرف الثاني



ISS CORPORATE SOLUTIONS

SECOND PARTY OPINION (SPO) EXTERNAL REVIEW

Sustainability Quality of the Issuer and Sustainable Finance and Product Frameworks

Qatar National Bank Q.P.S.C.
31 January 2023

VERIFICATION PARAMETERS	
Transparency of Instruments	Green, Social, and Sustainable Bonds and Green and Social Loans
PRE-ISSUANCE VERIFICATION	Green Bond and Social Bond Principles (GBI and SBI), updated in June 2021, supplemented by Bond Guidelines (2021), updated in June 2021, as administered by the International Capital Market Association (ICMA), Green and Social Bond Principles (2021) and SBI, as administered by the Loan Market Association (LMA)
Scope of verification	Green and Social Bond Principles and Market Framework (21 January 2023); English Criteria (21 January 2023)
EXTERNAL REVIEW	QNB Sustainable Finance and Product Framework (21 January 2023); QNB Sustainable Finance and Product Framework (21 January 2023); English Criteria (21 January 2023)
Validity	As long as there is no material change to the Framework

حصل إطار مجموعة QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة على رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions، حيث تم الاعتراف بالتزامه بأهداف الاستدامة، ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الواضحة، ونهجه الموثوق في التمويل المستدام. يدعم هذا التقييم الإيجابي جهود QNB لدمج الاستدامة في منتجاتها وخدماتها المالية.

تقارير التأثير البيئي



S&P Global

GREEN BOND IMPACT REPORT 2021

Qatar National Bank (QNB) has commissioned Truist, part of S&P Global, to validate the environmental impact of QNB's green bond portfolio issued in September 2020. This analysis is based on data provided by QNB.

South Pole
South Pole Climate Advisory

Final

Qatar National Bank Green Bond Impact Report 2025

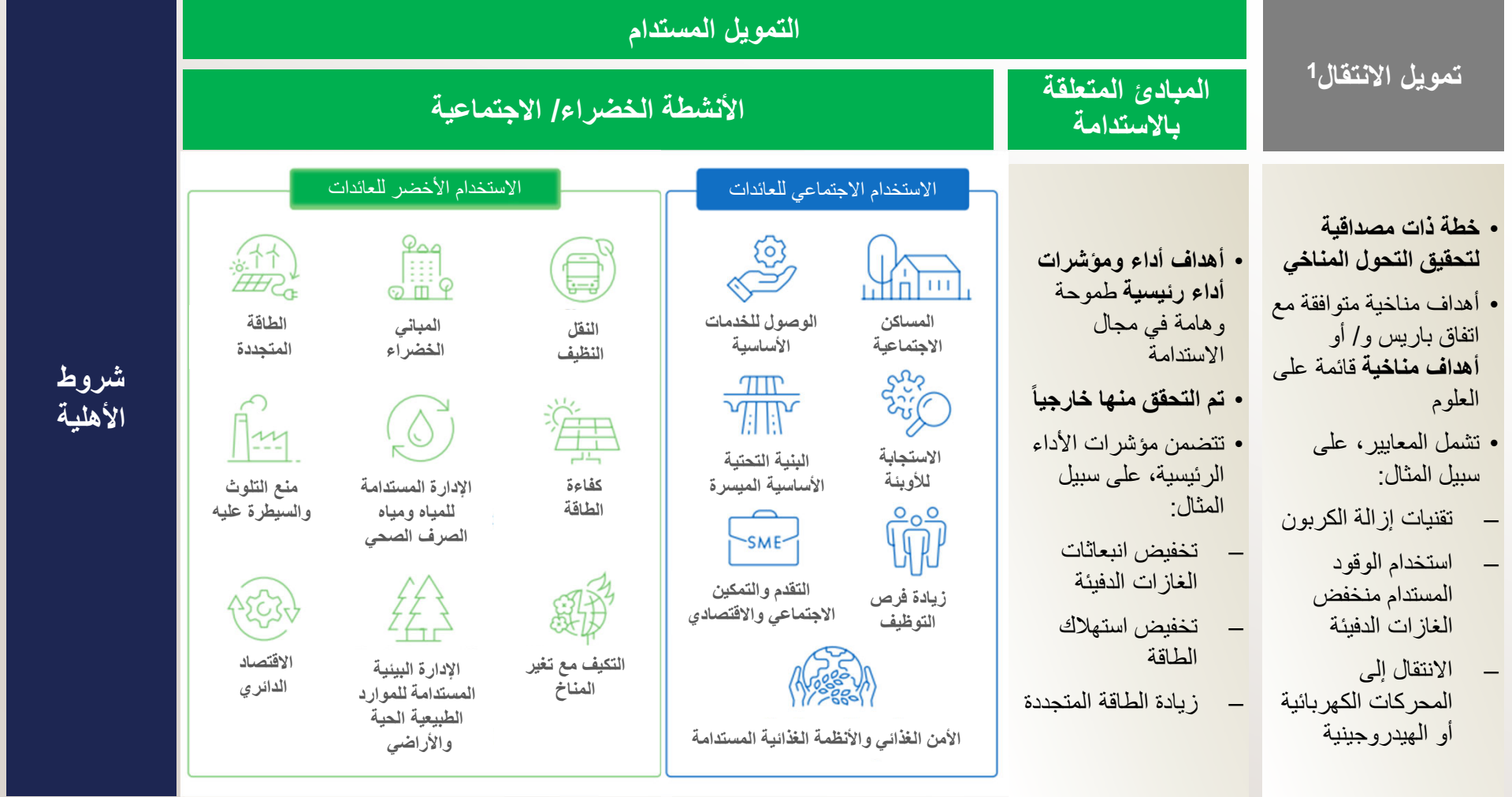
(For Green Bond ISIN: XS2233188353)

August 2025



إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB
رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions

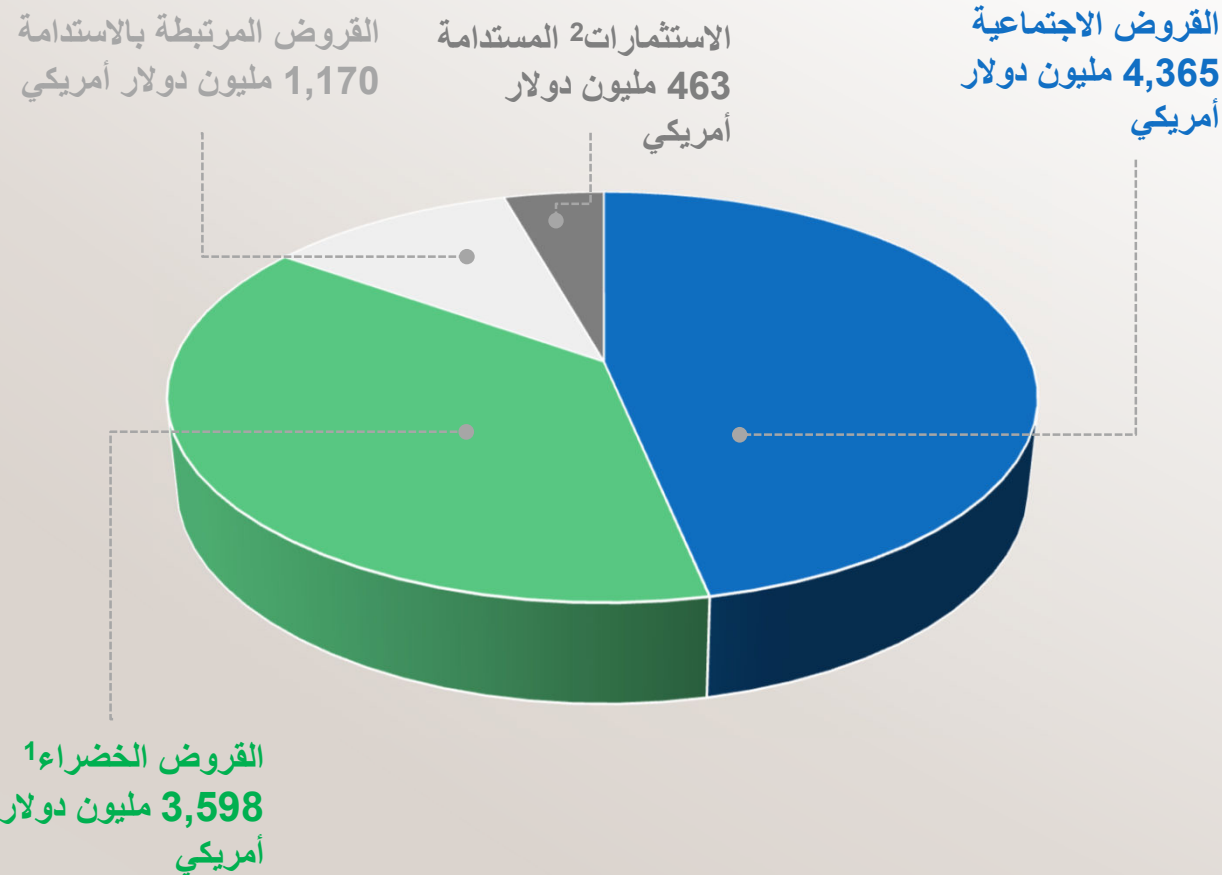
يتوافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والتمويل المناخي



يواصل QNB تسخير إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة والتواصل مع العملاء لتطوير وتنمية محفظته الخاصة بالاستدامة

كما في 31 ديسمبر 2024

9.6 مليار دولار أمريكي إجمالي محفظة الإقراض المستدام الخاصة بمجموعة QNB



↑ >75%

زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

قيمة المشاركة في عمليات الإقراض المشترك المرتبط بالاستدامة

أكثر من 15 مليار دولار أمريكي

مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن

1 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء والمستدامة

أكثر من 2.2 مليار دولار أمريكي

1 بما في ذلك القروض الخضراء للأفراد

2 بما في ذلك السندات المستدامة

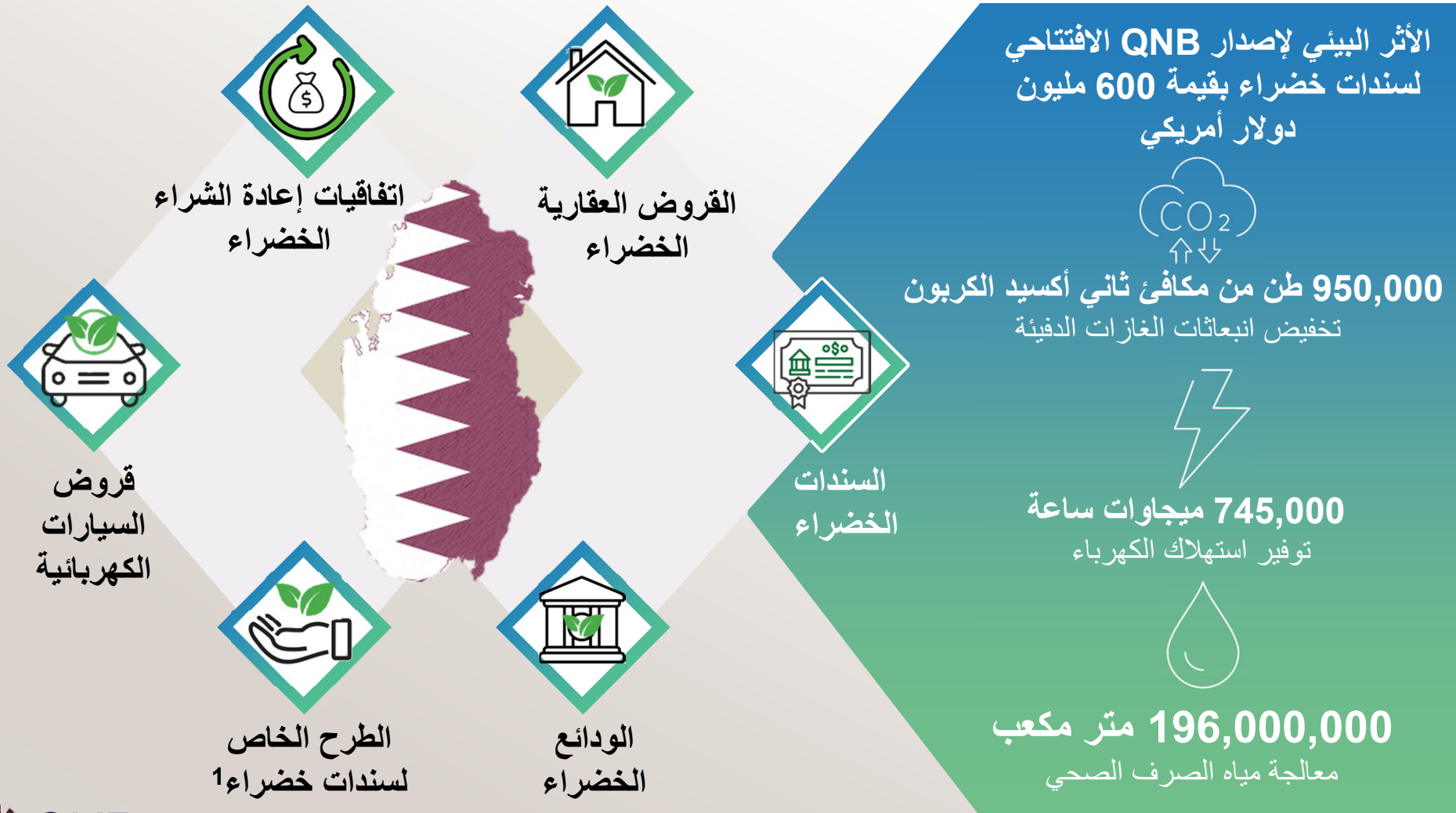
3 سندات خضراء بقيمة 600 مليون دولار أمريكي (مجموعة QNB، 2020)، وسندات مستدامة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، وسندات زرقاء/خضراء بقيمة 125 مليون دولار أمريكي، وطرح

خاص لسندات اجتماعية بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 20 مليون دولار أمريكي (QNB تركيا، 2024)، وإصدار سندات خضراء بقيمة 750 مليون يورو (مجموعة

QNB، 2025)



يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق



غير شامل

التأثير البيئي



%100

طاقة من مصادر متجددة
في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



آيزو 14001 و 50001

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة¹



انخفاض بنسبة 45%
في انبعاثات الغازات الدفيئة

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017

التنوع الجنساني



2

تعيين عضوتين
جديتين في مجلس
إدارة مجموعة
QNB



0.93

نسبة الأجور
بين الجنسين



%48

نسبة النساء
من إجمالي
الموظفين



%33

نسبة النساء في
الإدارة الوسطى
والعليا

قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً في عام 2024 بشأن: إعداد التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومعدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة، والنطاق 3 للانبعاثات الناتجة عن سفريات العمل

يعمل QNB على دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا لتتماشى مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا المؤسسية

الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية



التركيز على موظفينا - القيمة المقدمة للموظفين



- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي

التأكيد المستقل على إعداد التقارير



- 100% مصادر طاقة متجددة في مكاتبنا في تركيا والهند والمملكة المتحدة (47%)
- تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

حماية البيئة والمجتمع



تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

- إنشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة

- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية

- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة لدينا في قطر



مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين



تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 30 سبتمبر 2025

الإفصاح	2023	2024	2025
MSCI 	A	A	AA
S&P Global	50 (القطاع المئوي الـ) (85)	52 (القطاع المئوي الـ) (83)	59 (القطاع المئوي الـ) (86)
 SUSTAINALYTICS	23.6 (مخاطر متوسطة)	21.9 (مخاطر متوسطة)	17.6 (مخاطر منخفضة)
 CDP	B	B	B



- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لشفافية الاستدامة في الشرق الأوسط

9 جوائز في التمويل
المستدام في 2025
(غلوبال فاينانس)

لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة الاستدامة على موقع QNB الإلكتروني لجميع السياسات ذات الصلة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأطر العمل، والتقارير

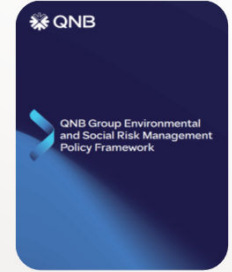
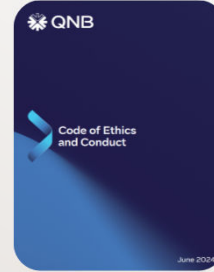
التقارير العامة

- اضغط على التقارير أدناه للوصول المباشر

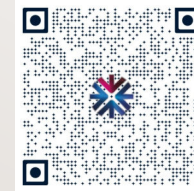


السياسات وأطر العمل العامة

- للاطلاع على سياسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وأطر العمل والتقارير العامة، تفضل بزيارة صفحة QNB المخصصة للاستدامة أو اضغط مباشرة على أي من السياسات أدناه



- امسح رمز الاستجابة السريعة أدناه ضوئياً للوصول إلى الصفحة عبر جوالك



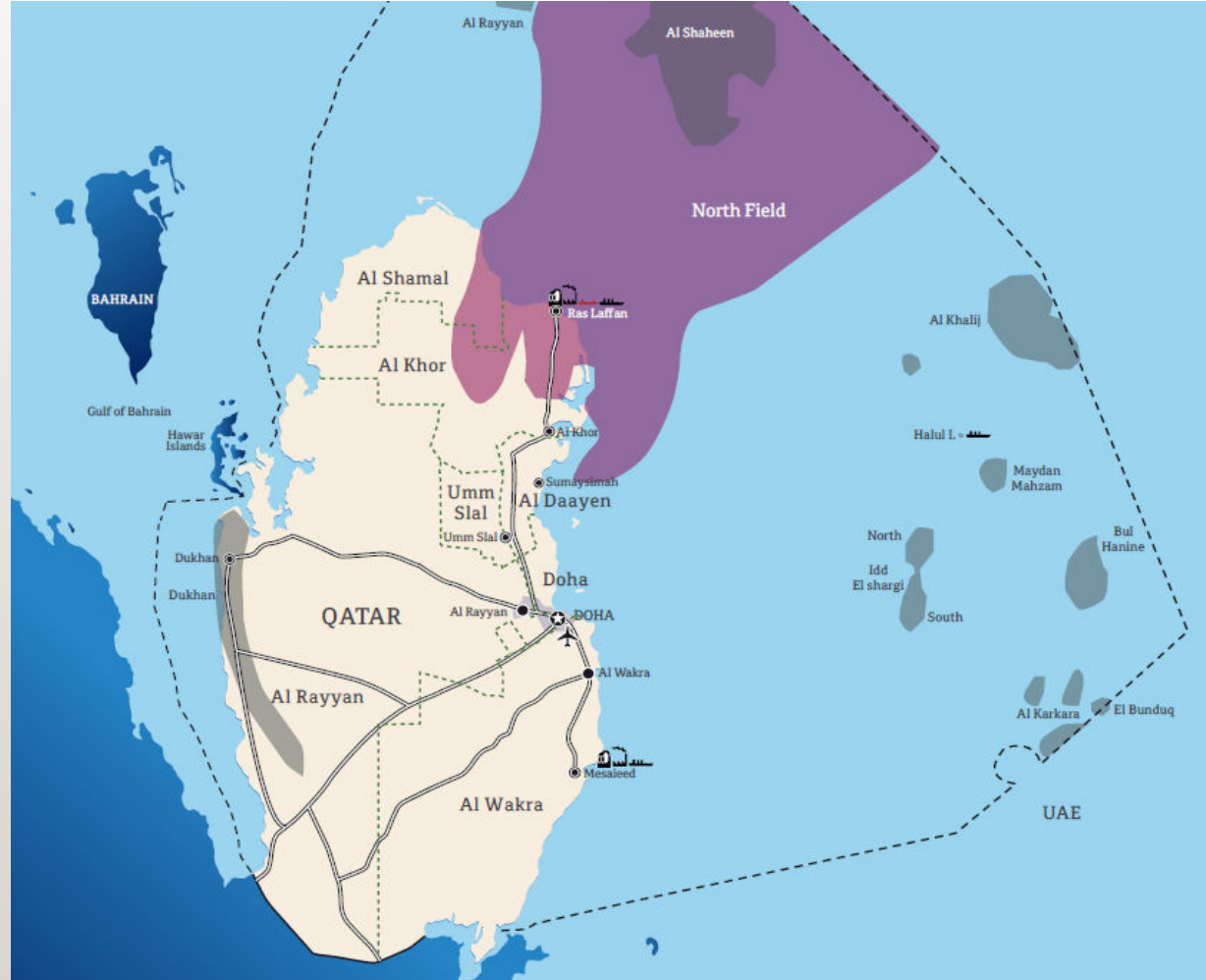
- لأي استفسارات، يرجى التواصل عبر sustainability@qnb.com

ملاحق اقتصادية

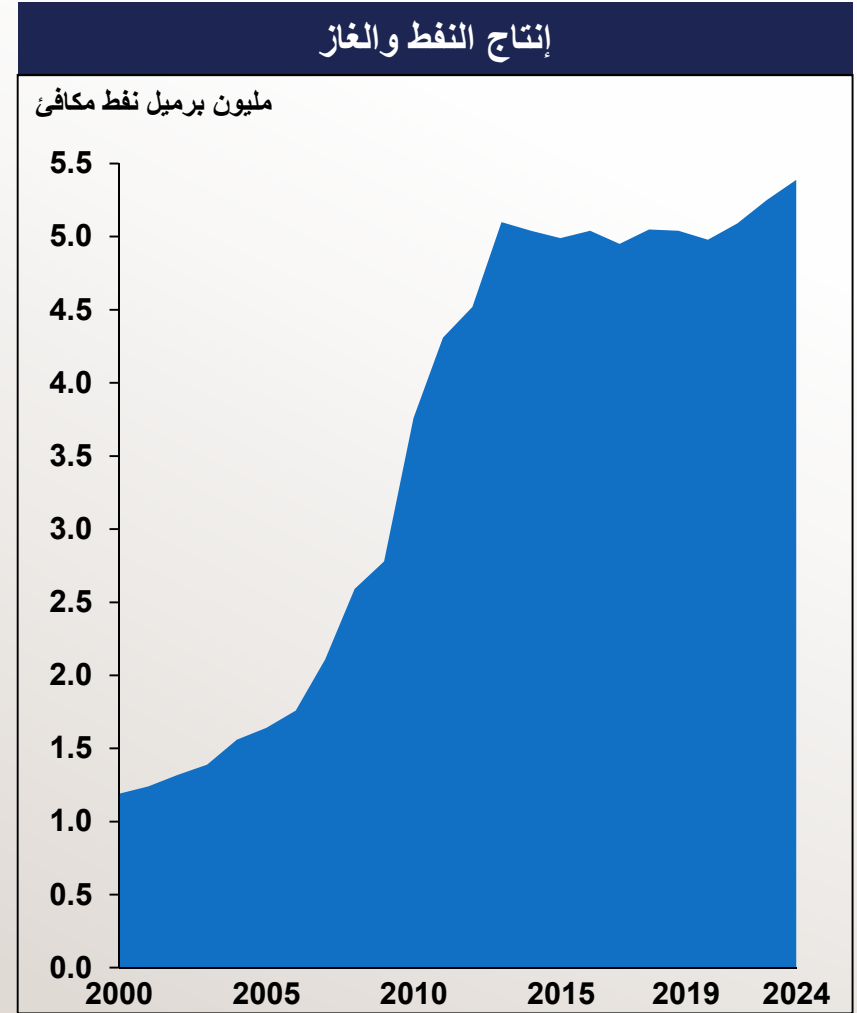
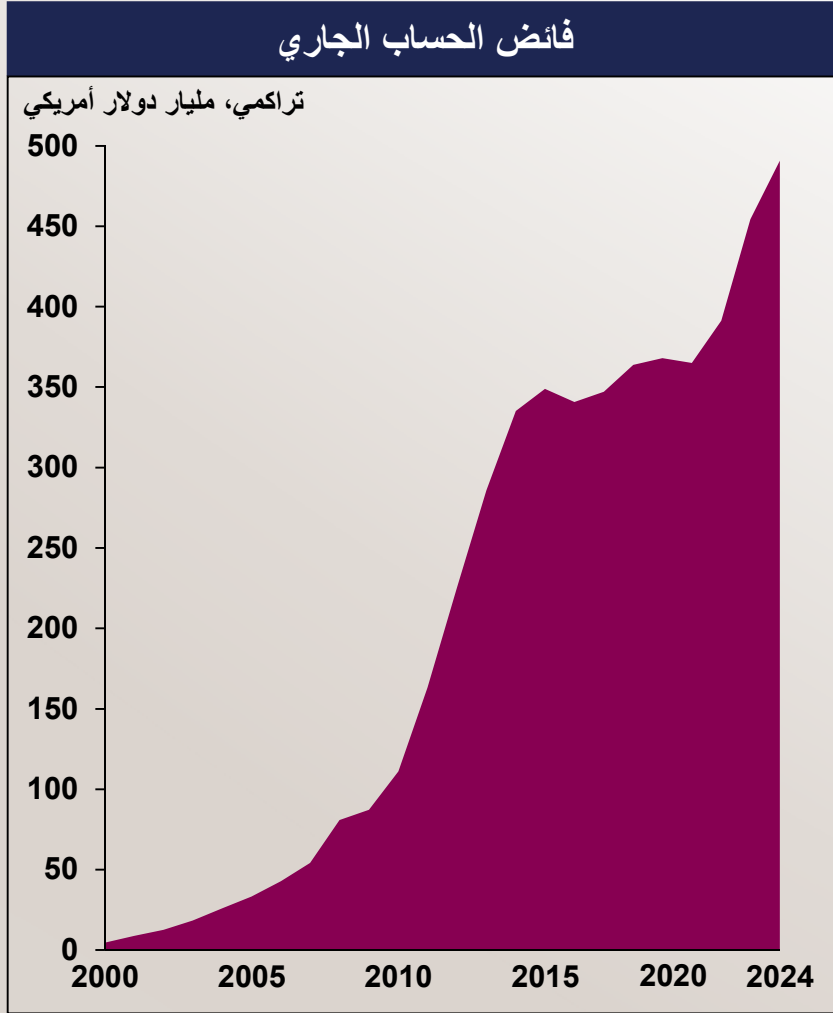
تتميز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتلك إحدى أكبر احتياطات الغاز الطبيعي في العالم

تعليقات

- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3 مليون نسمة.
- يُعتبر نصيب الفرد من احتياطات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحتفظ قطر بمعظم احتياطاتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مُصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.



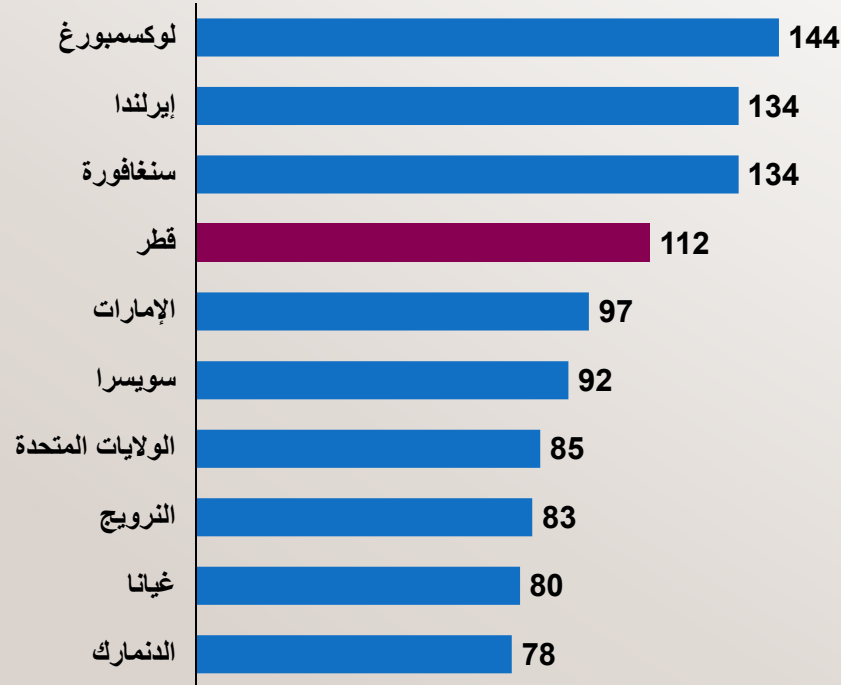
بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت فوائض ضخمة في الحساب الجاري



إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم

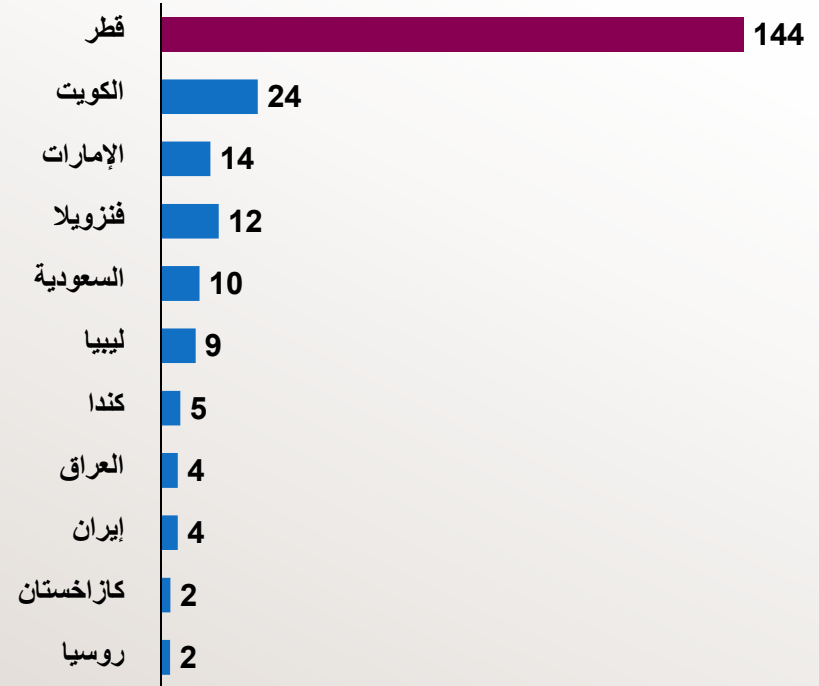
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (2024)

ألف دولار أمريكي، من حيث تعادل القوة الشرائية



نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز (*2021)

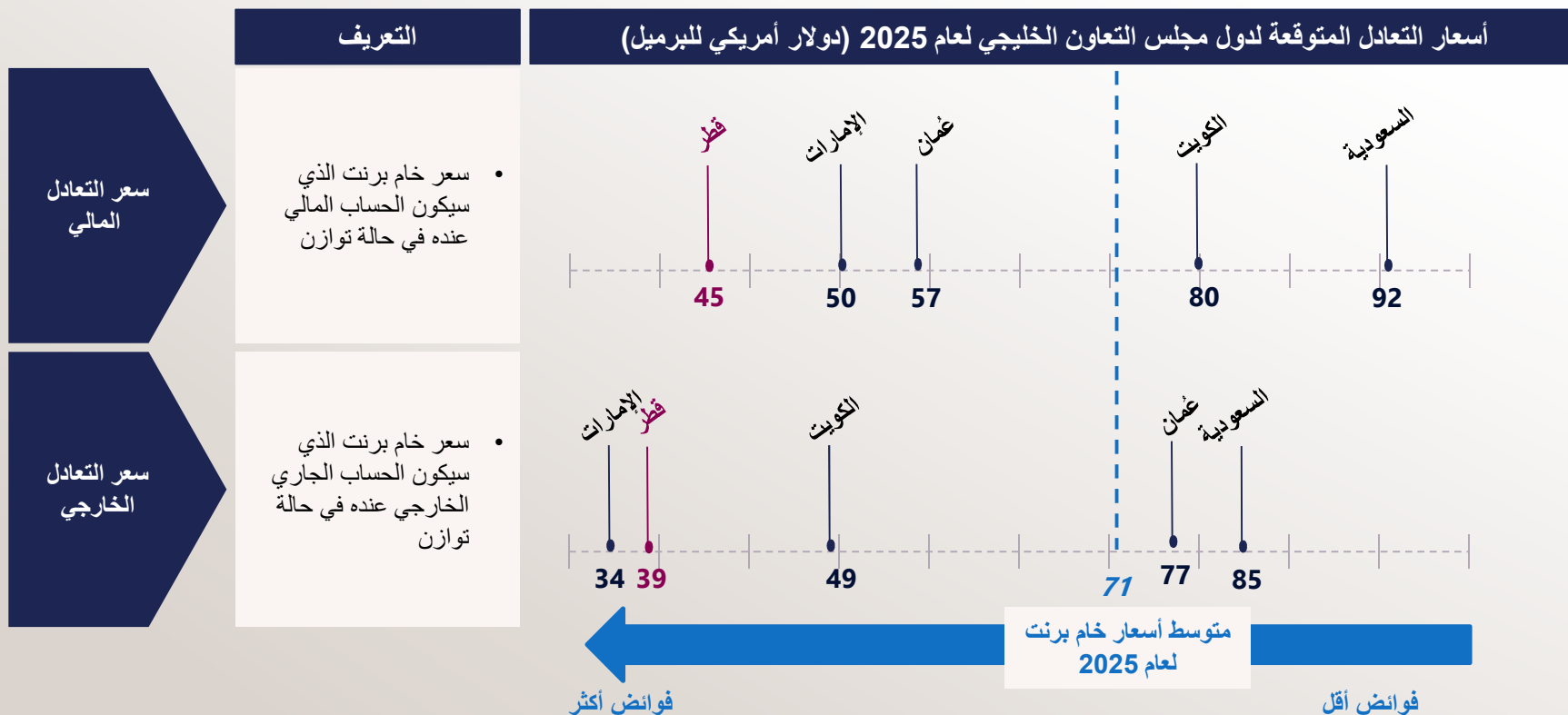
ألف برميل نفط مكافئ



تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم

بمعدلات الاستخراج الحالية، ستدوم احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام

مركز مالي وخارجي قوي وفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي لأسعار تعادل النفط الخام



تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشرابات القوية في مجال الطاقة

القطاع الخارجي لدولة قطر

- النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنفط والغاز
- القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

الصادرات

- المرتبطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج
- السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

الواردات

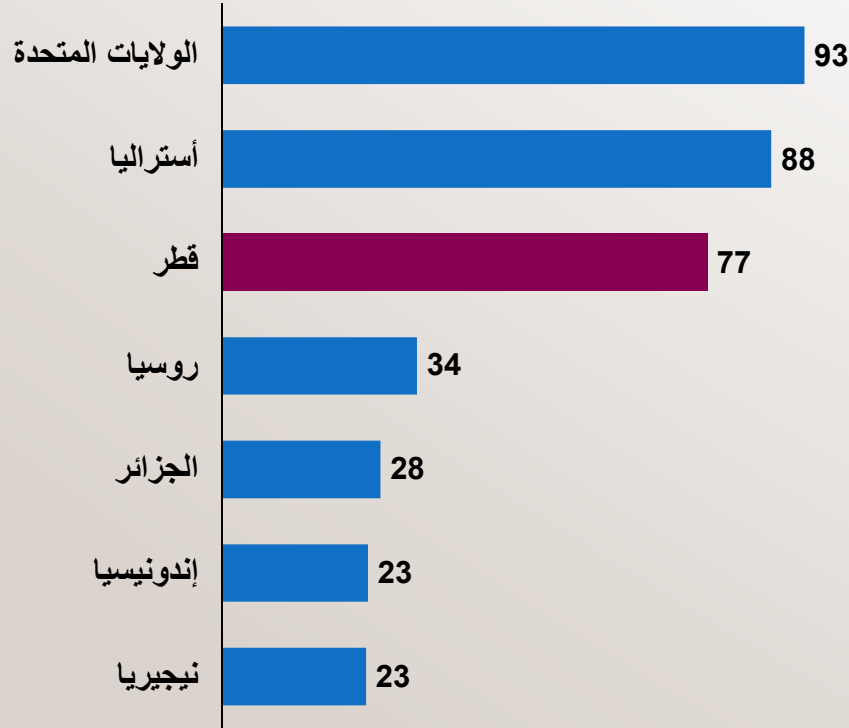
تدفقات التجارة (2024)

الواردات (مليار دولار أمريكي)		الصادرات (مليار دولار أمريكي)	
الصين	5.4	الصين	18.9
الولايات المتحدة	4.6	كوريا الجنوبية	12.8
إيطاليا	2.0	الهند	11.2
الهند	1.9	اليابان	6.7
اليابان	1.8	سنغافورة	6.7
الإمارات	1.7	الإمارات	6.0
المملكة المتحدة	1.6	تايبوان	3.0
ألمانيا	1.5	باكستان	2.9
فرنسا	1.0	إيطاليا	2.7
عُمان	0.9	تايلاند	2.3

تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين

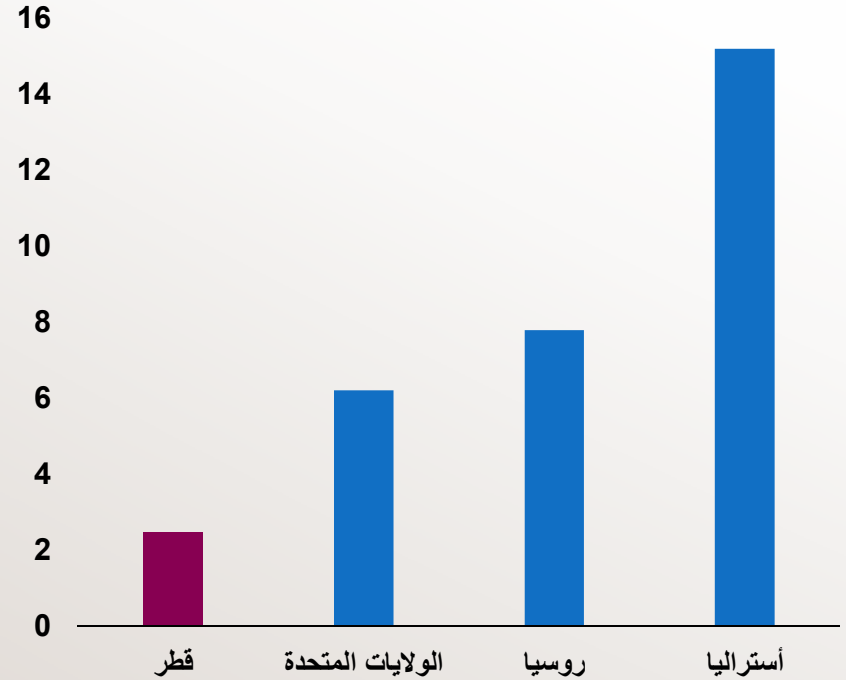
الطاقة التصديرية للغاز الطبيعي المسال (2024)

مليون طن متري سنوياً



منحنى تكلفة مشاريع الغاز الطبيعي المسال

دولار أمريكي/مليون وحدة حرارية بريطانية

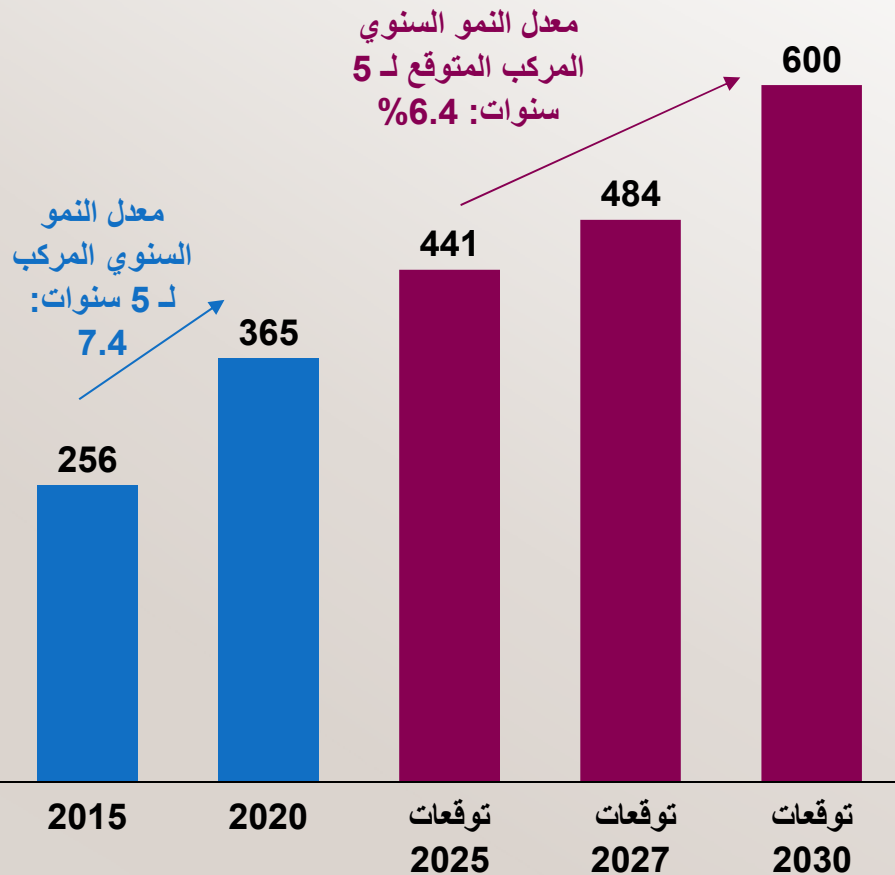


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود

تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية

الطلب العالمي في سوق الغاز الطبيعي المسال (مليون طن سنوياً)



الأساس المنطقي – الحجج المؤيدة للغاز

أمن الطاقة

- يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

مركز مستدام

- الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفوري من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون
- يُعتبر الغاز الطبيعي عموماً وقوداً أحفورياً "انتقالياً".

إمكانات نمو قوية

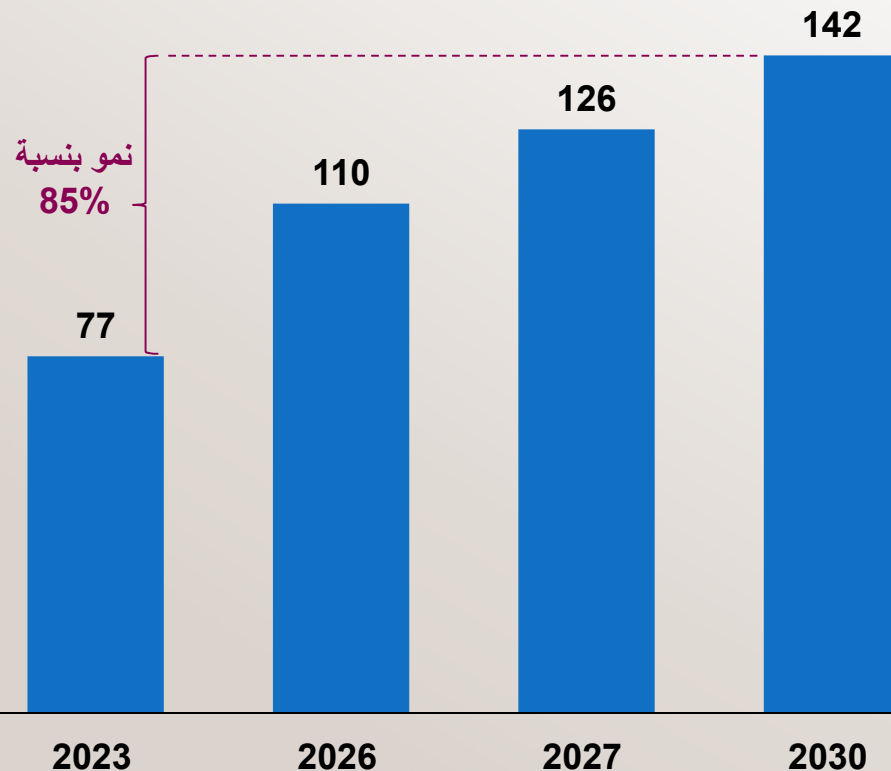
- زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطياتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة

تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%

حصة قطر من سوق الغاز الطبيعي المسال العالمي

مليون طن متري سنوياً



• عالمياً، تعد قطر أكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال

• في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال

• ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:

– المرحلة الأولى (مرحلة التوسع شرقاً): سيزيد الإنتاج من 77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026

– المرحلة الثانية (مرحلة التوسع جنوباً) سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2027

– المرحلة الثالثة (مرحلة التوسع غرباً) سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030

بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنوع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

التنمية البشرية

- تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

التنمية الاجتماعية

- الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقادر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

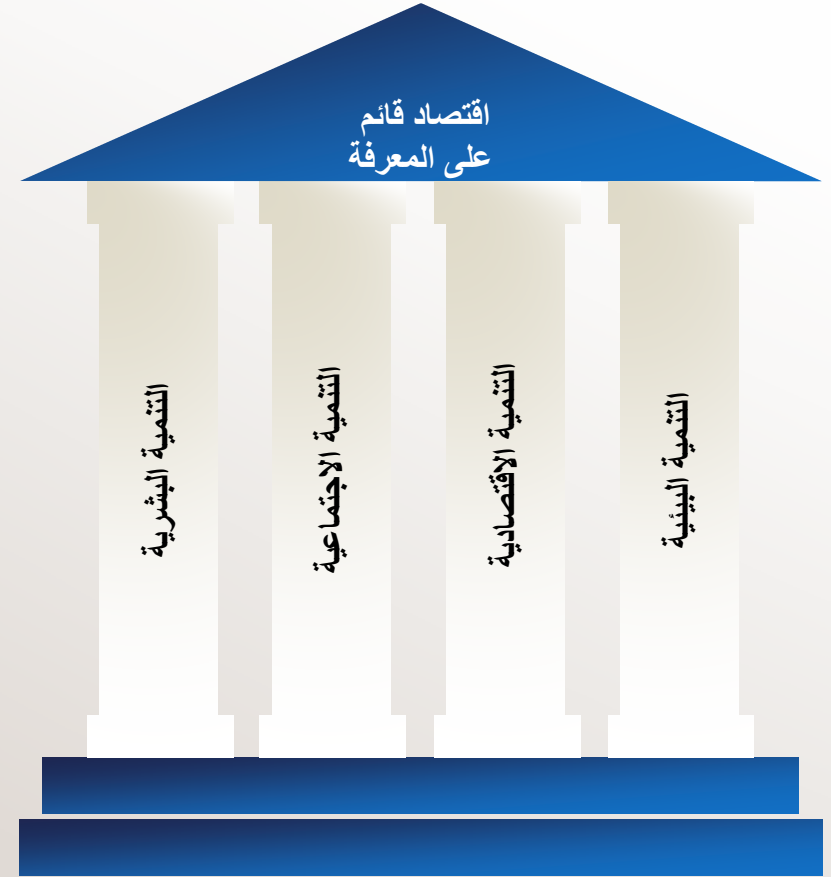
التنمية الاقتصادية

- بناء اقتصاد تنافسي ومتنوع قادر على تلبية احتياجات جميع أفرادها، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

التنمية البيئية

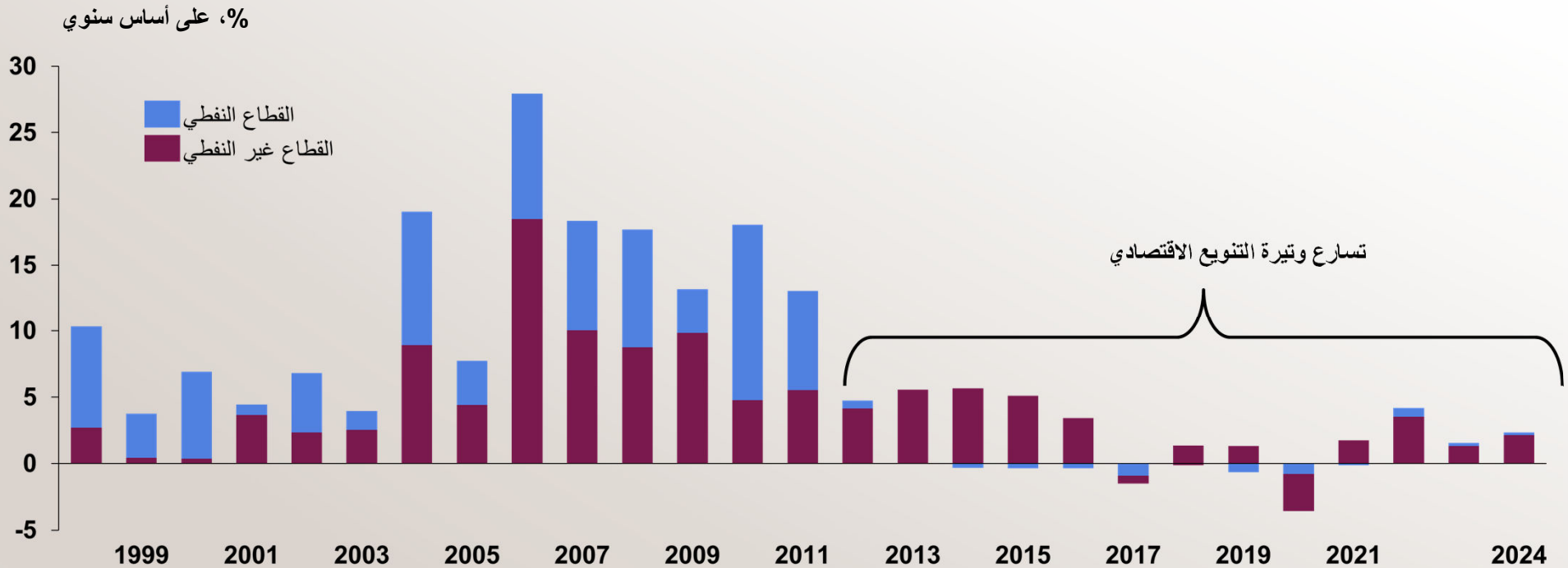
- ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة

رؤية قطر الوطنية 2030



تسارعت وتيرة التنويع الاقتصادي خلال العقد الماضي من أجل تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030

نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع



تهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر (2024 – 2030)

1. النمو الاقتصادي المستدام



اعتماد نموذج النمو المستدام للتحويل إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتنوع ومبتكر.

2. الاستدامة المالية



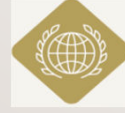
تعزيز استقرار وصحة ومرونة الموازنة الحكومية وميزانياتها العمومية على المدى الطويل.

3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل



تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.

4. مجتمع متماسك



الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.

5. جودة الحياة



توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.

6. الاستدامة البيئية



الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التهديدات البيئية المستقبلية.

7. التميز الحكومي



أن يصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن يصبح دولة رائدة في مجال الحوكمة الفعالة والكفاءة والشفافية.

يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع
الطاقة

مناخ الأعمال



مجموعات
التنوع

الابتكار

تعليقات

قطاع الطاقة

- ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

مناخ الأعمال

- جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

مجموعات التنوع

- أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

الابتكار

- تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين

رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع
الطاقة

مناخ الأعمال

القطاع
النفطي

القطاع غير
النفطي

مجموعات
التنوع

الابتكار

• توسعة حقل الشمال

- التوسع شرقاً
- التوسع جنوباً
- التوسع غرباً

• مشروع رؤية

- المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين

• مشاريع قائمة

- الشاهين ودخان

• مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج

- مشروع رأس لفان للبتروكيماويات
- مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
- مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو

• حزم الاستثمارات الرأسمالية

- البنية التحتية والخدمات العامة uplift

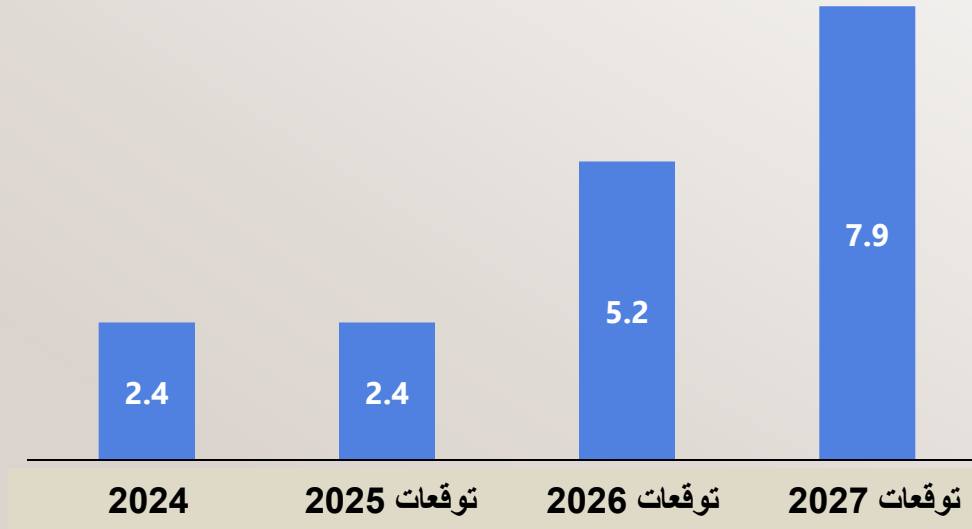
• السياحة

- مشروع سميصة

من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة

تسارع الناتج المحلي الإجمالي المستقبلي في قطر

٪، على أساس سنوي



افتراضات

• القطاع النفطي

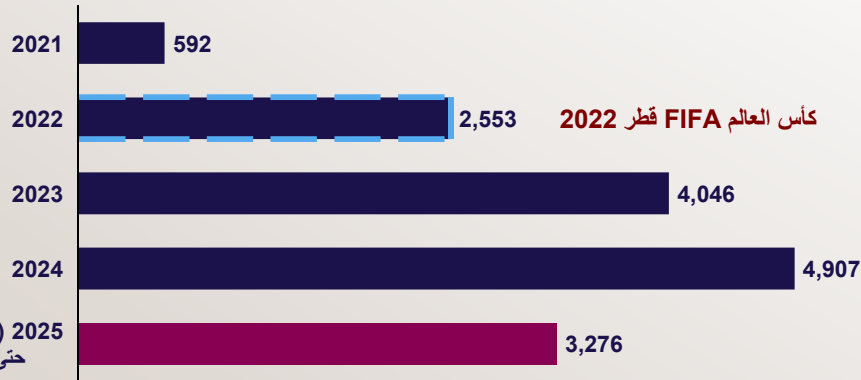
- تسليم جميع مراحل مشروع توسعة حقل الشمال
- تقدم مشروع رؤية والمشاريع القائمة

• القطاع غير النفطي

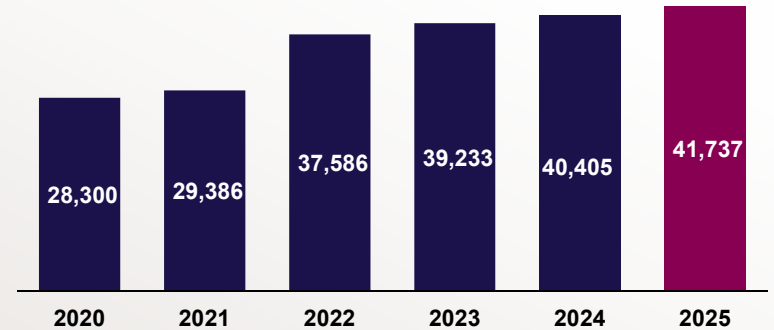
- التطوير الكامل لمشاريع البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية
- مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)

من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي

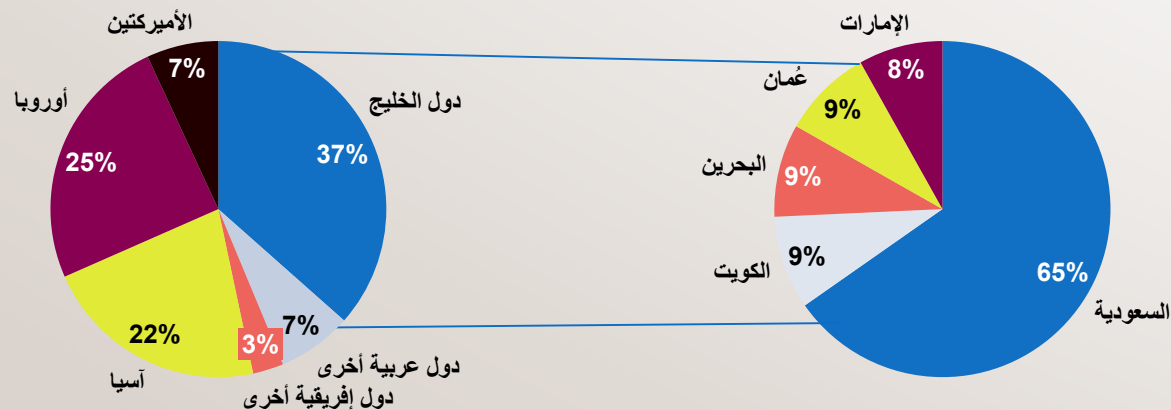
عدد الزوار (بالآلاف)



عدد الغرف الفندقية



الزوار القادمين حسب المنطقة في 2025*



نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر دولة قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندرد آند بورز*

التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز*

الدرجة الاستثمارية	AAA	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة	Aaa	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة
	AA+	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	Aa1	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا
	AA	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	Aa2	قطر، كوريا الجنوبية، أبو ظبي
	AA-	فرنسا، جمهورية التشيك	Aa3	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية
	A+	الصين، اليابان، الكويت، سلوفاكيا، أيسلندا، المملكة العربية السعودية، البرتغال، إسبانيا	A1	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا
	A	ليتوانيا، شيلي	A2	شيلي، ليتوانيا، بولندا
	A-	بولندا، ماليزيا، كرواتيا	A3	إسبانيا، ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا
	BBB+	إيطاليا، تايلاند، الفلبين ، بلغاريا	Baa1	تايلاند، بلغاريا، كازاخستان
	BBB	الهند، المكسيك، إندونيسيا، اليونان	Baa2	المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر
	BBB-	المجر، كازاخستان، رومانيا، بنما	Baa3	إيطاليا، الهند، رومانيا، بنما، اليونان

الدرجة غير الاستثمارية

ستاندرد آند بورز	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+	CCC	CCC-	CC	C
موديز	Ba1	Ba2	Ba3	B1	B2	B3	Caa1	Caa2	Caa3	Ca	C



* غير شاملة كما في 5 أكتوبر 2025
المصادر: بلومبرغ، ستاندرد آند بورز، موديز، تحليلات QNB

يتسم النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2020-2023، %)

	2020	2021	2022	2023
كفاية رأس المال				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	17.6	18.0	18.1	18.2
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.8	19.2	19.3	19.2
جودة الموجودات				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.0	2.4	3.7	3.9
السيولة				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.1	28.4	26.3	26.9
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	122.9	121.5	123.3	127.1
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.6	67.2	66.6	66.1
الربحية				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.4	1.5
العائد على السهم	13.7	14.7	14.0	14.9

شكراً لكم